



**TRABAJO**

SECRETARÍA DEL TRABAJO  
Y PREVISIÓN SOCIAL



**SNE**

SERVICIO NACIONAL  
DE EMPLEO



# Diagnóstico del Mercado Laboral del Estado de Querétaro, 2019

Marzo 2020

UNIDAD DEL SERVICIO NACIONAL DE EMPLEO



## Contenido

Glosario.....	1
Siglas y acrónimos.....	1
Introducción.....	2
I. Perfil Económico Estatal.....	2
II. Análisis de la Demanda Laboral.....	10
III. Análisis de la Oferta Laboral.....	27
Referencias.....	35



## Glosario

### **Población Económica Activa**

Personas de 15 y más años de edad que tuvieron vínculo con la actividad económica o que lo buscaron en la semana de referencia.

### **Población No Económicamente Activa**

Personas de 15 y más años de edad que en la semana de referencia únicamente realizaron actividades no económicas y no buscaron trabajo.

### **Población ocupada**

Población económicamente activa que se encuentra laborando.

### **Población desocupada**

Población económicamente activa que no trabaja, pero está disponible y buscando trabajo.

### **Población subocupada**

Población ocupada que tiene necesidad y disponibilidad de ofertar más trabajo de lo que su ocupación actual le permite.

### **Población disponible**

Población no económicamente activa que busca incorporarse a la actividad económica.

### **Población informal**

Población ocupada que es laboralmente vulnerable por la naturaleza de la unidad económica para la que trabajan y/o cuyo vínculo o dependencia laboral no le da acceso a la seguridad social o no es reconocido por su fuente de trabajo.

## Siglas y acrónimos

<b>CE</b>	Censo Económico
<b>ENOE</b>	Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo
<b>FE</b>	Ferías de Empleo
<b>IMSS</b>	Instituto Mexicano del Seguro Social
<b>OSNE</b>	Oficinas del Servicio Nacional del Empleo
<b>PEA</b>	Población Económicamente Activa
<b>PNEA</b>	Población No Económicamente Activa
<b>SIISNE</b>	Sistema de Información Integral del Servicio Nacional del Empleo
<b>SM</b>	Salario mínimo
<b>USNE</b>	Unidad del Servicio Nacional del Empleo



## Diagnóstico del Mercado Laboral del Estado de Querétaro, 2019

### Introducción

En la presente nota se realiza una breve descripción del mercado laboral del estado de Querétaro durante el 2019, con el objetivo de proporcionar información sobre la estructura sectorial del empleo en general y, particularmente, para el sector formal; así como las principales características de la demanda y oferta de trabajo. Para ello, la nota se conforma de cuatro apartados: i) perfil económico estatal; ii) demanda laboral; iii) oferta laboral y; iv) aspectos a considerar.

#### I. Perfil Económico Estatal

Durante 2019, en Querétaro, habitaban 2,239,112 personas, de las cuales el 26.4% era menor de 15 años, 67.5% tenía entre 15 y 64 años y 6.1% tenían más de 65 años. Como resultado, la razón de dependencia<sup>1</sup> es de 48.2 por cada 100; es decir, por cada individuo dependiente había 2.1 personas en edad potencialmente productiva (CONAPO, 2019). No obstante, no todas las personas en este grupo etario (15 a 64 años) tenían un vínculo con las actividades económicas.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Empleo y Ocupación (ENOE) 2019-IV, la población Económicamente Activa de Querétaro estaba conformada por 888,116 personas, de las cuales 38.3% eran mujeres y 61.7% hombres. Además, del total de la PEA 95.3% era ocupada y 4.7% desocupada. De manera análoga, la ENOE 2019-IV indica que la Población No Económicamente Activa (PNEA) del estado eran un total de 728,479 personas, de las cuales 70.2% eran mujeres y 29.8% eran hombres. Del total de la PNEA 8.2% estaba disponible y 91.8% no disponible.

La población ocupada de 15 años y más en Querétaro, de acuerdo a su posición en el trabajo, estaba conformada por 72.5% de subordinados, 5.6% de empleadores, 19.4% de trabajadores por cuenta propia y 2.5% de trabajadores no remunerados. En cuanto a la remuneración que se recibe en el estado de acuerdo con su posición en el trabajo, el 45.5% de la población remunerada subordinada percibía hasta 2 salarios mínimos (SM), para los trabajadores por cuenta propia ese porcentaje se encontraba en 46.1% y, el 11.1% de los empleadores se encontraban en ese rango de ingresos.

<sup>1</sup> Cociente de la población dependiente (personas menores a 14 años y mayores a 65 años) y la población en edad productiva (entre 15 y 64 años).



La distribución del empleo por sector de actividad económica<sup>2</sup> muestra que la Industria manufacturera, el Comercio al por menor y la Construcción es donde se concentra la mayor cantidad de personal ocupado. La composición de estos sectores de acuerdo a la condición de formalidad de los empleos que ofrecen indica que en la Industria manufacturera el 83.25% de los empleos son formales (sólo 16.8% de empleos informales en el sector). Por su lado, el comercio al por menor y la Construcción muestran un mayor componente de empleos informales, ya que, en cada uno de ellos, el 49.5% y el 77.7%, respectivamente, de los empleos se realizaron en condición de informalidad (ver Tabla 1).

Dos de los tres sectores económicos más grandes del estado se caracterizaron por ofrecer salarios mayores a los dos SM. Estos sectores son los de la Industria manufacturera y la Construcción, donde el 56.7% y el 71.5% de los trabajadores, respectivamente, ganaban más de lo indicado.

Por el contrario, el Comercio al por menor se caracterizó por ofrecer salarios bajos. Dos terceras partes de los trabajadores ganaban menos de dos SM, lo que se traduce en un ingreso mensual cercano a los \$6,161 (ver Tabla 2).

**Tabla 1. Nivel de informalidad por sector económico, 2019**

Sector Económico	Informal (%)	Formal (%)	Informal (Personas)	Formal (Personas)
Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza	79.7	20.3	30,589	7,785
Minería	20.5	79.5	972	3,758
Industria eléctrica, suministro de agua y gas	0.0	100.0	0	2,588
Construcción	77.7	22.3	65,673	18,846
Industria manufacturera	16.8	83.2	32,787	162,059
Comercio al por mayor	24.8	75.2	7,890	23,866
Comercio al por menor	49.5	50.5	59,313	60,425
Transportes, correos y almacenamiento	45.9	54.1	18,992	22,428
Información en medios masivos	15.3	84.7	950	5,256
Servicios financieros y de seguros	18.2	81.8	1,391	6,270
Servicios inmobiliarios	31.1	68.9	1,876	4,163
Servicios profesionales	17.4	82.6	6,534	31,070
Corporativos	0.0	100.0	0	1,597
Servicios de apoyo y remediación	21.5	78.5	5,662	20,632
Servicios educativos	15.7	84.3	5,747	30,903
Servicios de salud y asistencia social	13.9	86.1	3,458	21,360
Servicios de esparcimiento	44.9	55.1	3,212	3,943
Servicios de alojamiento, alimentos	59.7	40.3	40,297	27,176

<sup>2</sup> Se utilizó el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIAN), versión 2018.



y bebidas				
Otros servicios	78.3	21.7	63,100	17,509
Actividades gubernamentales	19.6	80.4	4,949	20,271

Fuente: Elaboración de la USNE con base en la ENOE, 2019-IV

En cuanto a la presencia de microempresas en la entidad, su presencia fue clave para los sectores de la Construcción y el Comercio al por menor, pero también para sectores con menor presencia en el estado como la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza; los Servicios profesionales y Otros servicios. En contraste, la Minería y los Corporativos fueron conformados en su totalidad por empresas mediana y grandes, todas con más de 16 trabajadores (ver Tabla 3).

Finalmente, en cuanto al dinamismo de los sectores económicos en el estado, se debe resaltar el crecimiento observado en el Comercio al por mayor; los Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas; los Servicios profesionales y los Transportes, correos y almacenamiento (ver Figura 1).

**Tabla 2. Nivel salarial por sector económico, 2019**

Sector Económico	Porcentaje (%)					Trabajadores				
	Hasta un SM	De 1 a 2 SM	De 2 a 3SM	De 3 a 5 SM	Más de 5 SM	Hasta un SM	De 1 a 2 SM	De 2 a 3SM	De 3 a 5 SM	Más de 5 SM
Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza	21.7	48.0	18.4	10.1	1.8	4,298	9,520	3,654	2,008	367
Minería	0.0	45.1	33.4	17.9	3.6	0	1,523	1,128	604	120
Industria eléctrica, suministro de agua y gas	0.0	17.6	38.9	43.6	0.0	0	340	752	843	0
Construcción	3.5	25.0	49.0	19.8	2.7	2,511	17,812	34,900	14,126	1,934
Industria manufacturera	5.3	38.0	38.1	13.9	4.7	7,539	54,272	54,365	19,855	6,775
Comercio al por mayor	2.8	36.3	28.8	20.2	11.8	589	7,716	6,124	4,294	2,512
Comercio al por menor	27.4	38.6	23.6	8.8	1.6	21,721	30,639	18,730	6,995	1,257
Transportes, correos y almacenamiento	3.6	19.7	39.1	28.6	9.0	947	5,154	10,231	7,504	2,359
Información en medios masivos	4.5	24.3	13.0	42.7	15.5	194	1,038	554	1,819	659
Servicios financieros y de seguros	2.5	29.4	24.0	21.0	23.1	132	1,547	1,263	1,106	1,213
Servicios inmobiliarios	13.1	15.3	26.1	28.9	16.6	404	474	805	891	514
Servicios profesionales	2.3	9.8	25.8	42.4	19.7	486	2,108	5,566	9,138	4,253
Corporativos	0.0	11.0	25.1	28.3	35.6	0	123	280	316	397
Servicios de apoyo y remediación	9.2	43.8	31.1	9.3	6.6	1,829	8,700	6,162	1,848	1,303
Servicios educativos	4.1	16.1	35.3	32.1	12.4	804	3,138	6,895	6,259	2,424
Servicios de salud y asistencia social	5.4	21.4	30.8	29.7	12.7	820	3,260	4,690	4,520	1,933
Servicios de esparcimiento	23.6	41.5	19.8	12.3	2.8	1,046	1,837	877	546	122
Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas	21.5	41.6	25.6	9.5	1.8	9,562	18,453	11,391	4,209	796
Otros servicios	24.5	38.0	26.9	7.7	3.0	14,465	22,418	15,855	4,530	1,741
Actividades gubernamentales	3.9	19.6	31.0	38.0	7.4	617	3,074	4,865	5,961	1,165

Fuente: Elaboración de la USNE con base en la ENOE, 2019-IV

**Tabla 3. Tamaño de la empresa según sector económico, 2019**

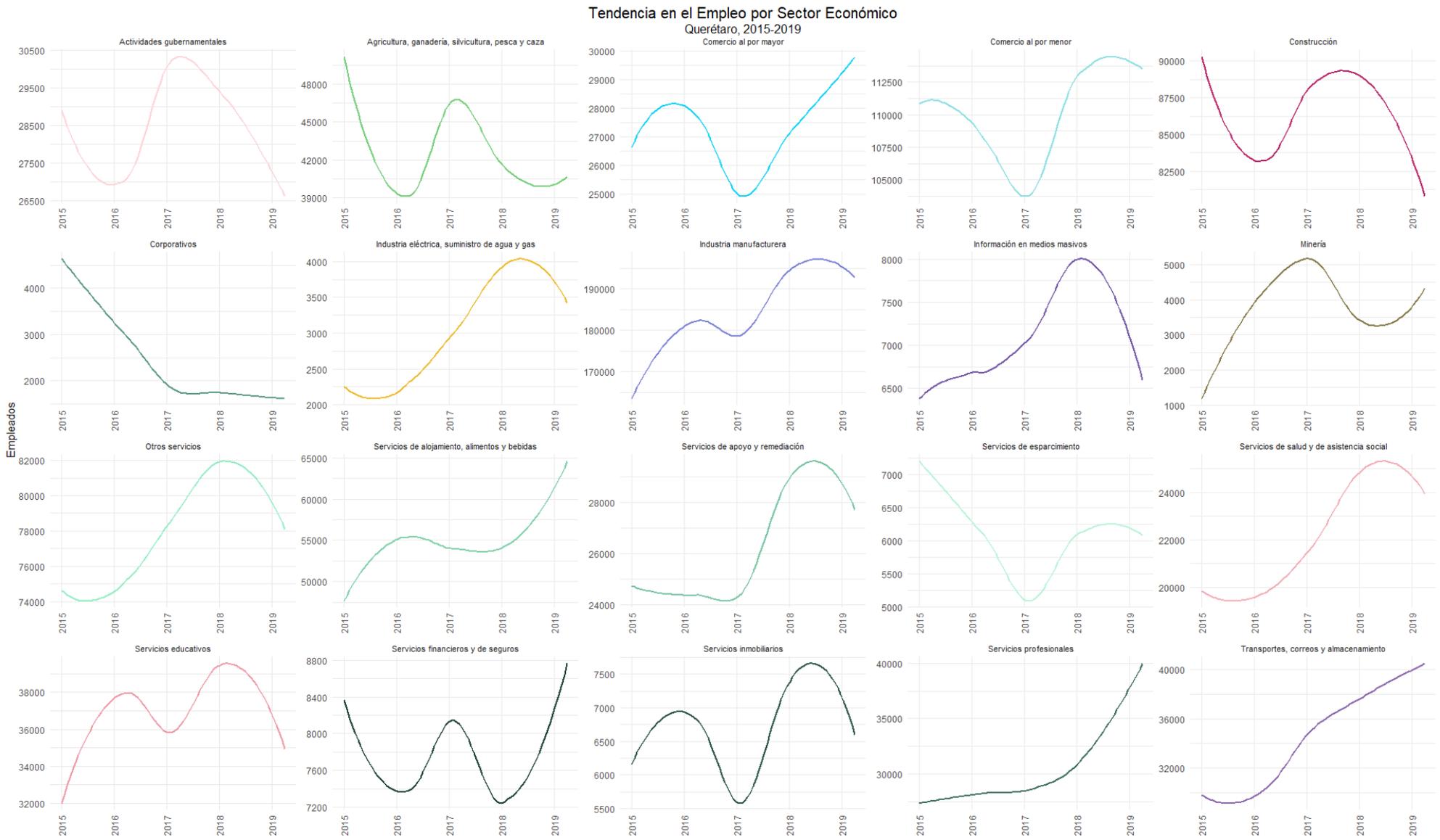
Sector Económico	Porcentaje						Personas					
	Una persona	2 a 5 personas	6 a 10 personas	11 a 15 personas	16 a 50 personas	51 y más personas	Una persona	2 a 5 personas	6 a 10 personas	11 a 15 personas	16 a 50 personas	51 y más personas
Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza	49.7	27.3	6.6	0.9	7.1	8.4	16,918	9,289	2,261	301	2,428	2,861
Minería	0.0	0.0	0.0	0.0	41.2	58.8	0	0	0	0	806	1,149
Industria eléctrica, suministro de agua y gas	0.0	0.0	0.0	0.0	9.3	90.7	0	0	0	0	229	2,229
Construcción	30.0	42.9	10.0	3.4	7.2	6.4	22,846	32,674	7,628	2,608	5,441	4,883
Industria manufacturera	7.8	10.4	3.5	1.3	5.2	71.8	13,230	17,703	5,939	2,199	8,881	121,945
Comercio al por mayor	7.0	27.2	14.2	7.9	20.7	23.0	1,728	6,700	3,493	1,958	5,114	5,677
Comercio al por menor	27.8	44.6	6.1	3.5	9.0	9.0	31,278	50,215	6,843	3,916	10,128	10,084
Transportes, correos y almacenamiento	22.4	42.3	6.6	0.7	15.0	13.1	7,230	13,668	2,140	224	4,834	4,237
Información en medios masivos	0.0	7.3	0.0	2.4	24.5	65.8	0	377	0	121	1,257	3,376
Servicios financieros y de seguros	2.6	0.0	11.0	5.8	33.5	47.1	142	0	601	319	1,837	2,582
Servicios inmobiliarios	37.9	24.6	11.1	9.6	9.3	7.5	1,957	1,267	574	494	480	385
Servicios profesionales	41.1	29.7	11.1	4.1	7.6	6.5	13,355	9,659	3,605	1,326	2,456	2,125
Corporativos	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	88.9	0	0	0	0	178	1,419
Servicios de apoyo y remediación	5.5	10.7	9.2	8.7	27.2	38.8	948	1,848	1,597	1,500	4,711	6,734
Servicios educativos	3.1	0.4	6.5	9.1	40.4	40.5	830	117	1,751	2,459	10,888	10,913
Servicios de salud y asistencia social	25.7	10.7	7.8	2.8	14.9	38.1	5,603	2,341	1,696	618	3,253	8,313
Servicios de esparcimiento	23.3	11.6	16.3	3.6	14.7	30.5	1,489	740	1,043	232	939	1,950
Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas	17.8	46.1	14.5	4.9	13.3	3.3	10,514	27,306	8,596	2,907	7,899	1,962
Otros servicios	49.8	38.1	7.9	1.8	1.9	0.5	37,885	29,019	5,987	1,377	1,425	405
Actividades gubernamentales	0.0	0.0	0.0	0.6	1.5	97.8	0	0	0	159	369	23,974



---

Fuente: Elaboración de la USNE con base en la ENOE, 2019-IV

Figura 1.



Fuente: Elaboración de la USNE con base en ENOE, 2015-2019.



Unidad del Servicio Nacional de Empleo



## II. Análisis de la Demanda Laboral

Un primer paso para caracterizar la demanda laboral, entendida como la cantidad de trabajadores que las empresas buscan emplear, es identificar los sectores de actividad económica que operan en la región, así como su preponderancia en el empleo del estado y en cada uno de los municipios. Para ello, en esta sección, se utilizaron como fuentes de información el Censo Económico 2014 (CE14) y los datos abiertos de asegurados del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Por un lado, el CE14 – último levantamiento disponible – permite indagar en la estructura sectorial del empleo en general, tanto formal como informal, para cada uno de los municipios en la entidad federativa; mientras que la información del IMSS facilita analizar la estructura del empleo formal por sector. Esta última es de particular importancia debido a que uno de los objetivos de las Oficinas del Servicio Nacional del Empleo (OSNE) es insertar a las personas buscadoras de trabajo en un empleo formal.

Adicionalmente, se incluyeron los registros de empresas y ofertas durante 2019 del Sistema de Información Integral del Servicio Nacional del Empleo (SIISNE), para analizar los sectores de actividad económica que aprovecharon los servicios de intermediación ofrecidos por el SNE en Querétaro, por número de empresas y ofertas, así como su correspondencia con el sector preponderante de empleo formal.

De acuerdo con el CE 2014, el Comercio era el sector económico con mayor relevancia para el estado al ser preponderante en 12 de los 18 municipios de Querétaro. Los seis municipios restantes son Colón, El Marqués, Querétaro, Corregidora, Amelaco y San Juan del Río, todos ellos tienen como sector económico preponderante a la Industria manufacturera (ver Mapa 1).

Al fijarnos en la actividad económica de los municipios en general, y no sólo en su sector económico preponderante, se observa que todos los municipios tienen presencia importante de Comercio y la Industria manufacturera, así como del Comercio al por mayor (excepto por Landa de Matamoros). Además, los sectores de Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas, Otros servicios y Servicios de salud y de asistencia social están presentes en varios municipios del estado (ver Figura 2).

En contraste, al analizar únicamente el empleo formal, se observa un cambio de la distribución de los sectores económicos preponderantes al interior del estado. En particular resalta la conformación de pequeños grupos regionales de municipios que tienen todo el mismo sector preponderante. Un ejemplo de esto son los municipios al suroeste del estado, que tienen como actividad



principal la Industria de la transformación, o los municipios al noreste del estado que se dedican mayormente al Comercio (ver Mapa 2).

Adicionalmente a estos pequeños grupos de municipios que comparten el mismo sector preponderante, se identificó que las empresas que participan de los sectores económicos preponderantes de sus municipios comparten otras características importantes entre ellas. Estas características compartidas son la remuneración ofrecida a sus trabajadores y el tamaño de las empresas.

En cuanto a la remuneración ofrecida, las empresas que se dedican al Comercio en un municipio donde ese es el Sector económico preponderante, pagan en su mayoría menos de 2 SM a sus trabajadores. En una situación similar están las empresas que se dedican a la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza, o a la Industria de la transformación, donde gran parte de sus trabajadores ganan 3 SM.

En cuanto al tamaño de las empresas, en la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza, existe una gran variedad de tamaños de empresa, aunque la gran mayoría tienen menos de 1,000 empleados. En el comercio ocurre todo lo contrario, ya que se observa que estas empresas, salvo en Corregidora, son de menos de 50 trabajadores. En el sector de la Industria de la transformación no se alcanza a distinguir una concentración de empresas en un tamaño en particular, sino que, más bien, hay empresas de todos tamaños, desde microempresas con menos de seis trabajadores, hasta empresas grandes con más de 500, o incluso más de 1,000 trabajadores (ver Tabla 4).

Al igual que antes, si se considera la totalidad de la actividad económica en cada municipio, y no sólo el sector preponderante, observamos que hay gran diversidad sectorial al interior de todos los municipios. Particularmente sobresale la presencia de Comercio y de Industrias de la transformación en muchos municipios, pero también de la Industria de la construcción y de Transportes y comunicaciones, así como de la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza (ver Figura 3).

En cuanto a las fluctuaciones del empleo formal a lo largo del año, los sectores del Comercio, la Industria de la transformación, y los Servicios para empresas, personas y el hogar muestran un comportamiento bastante estable tanto a largo de un mismo año, como al comparar años consecutivos.

Por el contrario, los sectores de Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza; la Industria de la construcción y los Servicios sociales y comunales muestran comportamientos estacionales. La Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza muestra ligeros repuntes del empleo formal en los meses de julio y noviembre, así como valle en el mes de agosto. Por su parte el sector de la construcción muestra una tendencia a la baja en el último trimestre de cada



año y, los Servicios sociales y comunales, por su parte, tienen un pequeño valle en el mes de julio que es recuperado al mes siguiente (ver Figura 4).

Las variaciones aunadas a la importancia sectorial por municipio apuntan a que se podrían concentrar esfuerzos de la consejería en reclutamiento en los meses previos al apuntalamiento del empleo en aquellos municipios donde el sector es preponderante. Un ejemplo sería la planeación de eventos enfocados en la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza en los municipios de Pedro Escobedo o Ezequiel Montes.

En cuanto a las empresas que utilizaron los servicios del SNE en Querétaro, durante el 2019 se registraron un total de 49,413 vacantes, las cuales estuvieron concentradas principalmente en los municipios de Querétaro y San Juan del Río (juntos acumulan 41,209 vacantes). Por el contrario, los municipios de San Joaquín y Arroyo Seco no registraron una sola vacante (Ver Mapa 3).

En las plazas ofrecidas, al agrupar por municipio y sector económico, y sacar el promedio del salario ofrecido, se encontró que el más bajo de estos promedios es de \$4,500, mientras que el más alto es de \$40,918. Esta gran dispersión en los salarios promedios indica que entre los sectores económicos y los municipios existe mucha heterogeneidad con respecto de las remuneraciones ofrecidas, pero teniendo en cuenta que el promedio de estos salarios promedios es de \$8,358, se puede afirmar que los salarios de las vacantes registradas son relativamente altos (ver Figura 5).

En cuanto a los sectores económicos que son requeridos en dichas vacantes, es común que se encuentren municipios donde todas las vacantes ofertadas correspondan a uno o dos sectores económicos. Tal es el caso de los municipios de Jalpan de Serra, Landa de Matamoros, Pinal de Amoles y Tolimán.

Existen también municipios en los que los sectores económicos de las vacantes registradas son más diversos, pero incluso en esos casos, existe un sector económico en cada municipio que conglobera una gran cantidad de las vacantes registradas en el municipio. Ejemplos de esto son los municipios de Amealco, donde predomina la Industria Manufacturera; o Ezequiel de Montes, donde la mayoría de las vacantes corresponden al Comercio (ver Figura 6).

En cuanto al número de empresas que usaron los servicios del SNE, se identificaron 3,044 empresas activas, de las cuales la gran mayoría están concentradas en Querétaro, San Juan del Río y El Marqués, los cuales en conjunto registraron un total de 2,743 empresas usuarias de los servicios del SNE (ver Mapa 4).

De la totalidad de empresas usuarias de los servicios del SNE, 855 realizaron su registro en algún momento del 2019. Esto quiere decir que un poco más de una cuarta parte de las empresas registradas en el estado se dieron de alta el año



pasado. La gran mayoría de estas empresas de nuevo registro están ubicadas en Querétaro, y también cabe resaltar que los municipios de Arroyo Seco, Landa de Matamoros, Peñamiller, San Joaquín y Tolimán no registraron ninguna empresa nueva durante 2019 (ver Mapa 5).

Estas nuevas empresas registradas son en su mayoría del sector de Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas, Transportes, correos y almacenamiento, Servicios inmobiliarios y la Industria manufacturera (ver Figura 7).

En conjunto, los registros de nuevas empresas, así como su distribución por sectores económicos en los municipios nos habla del gran esfuerzo que se han hecho en materia de consejería en reclutamiento, aunque es claro que aún queda trabajo por hacer para captar más empresas con más diversidad en sus sectores económicos que reflejen de mejor manera la distribución sectorial y municipal del empleo formal en el estado que se mostró anteriormente.

Mapa 1.

Empleo por Sector Económico  
 Querétaro, 2014

Sector Económico

Comercio al por menor Industria manufacturera

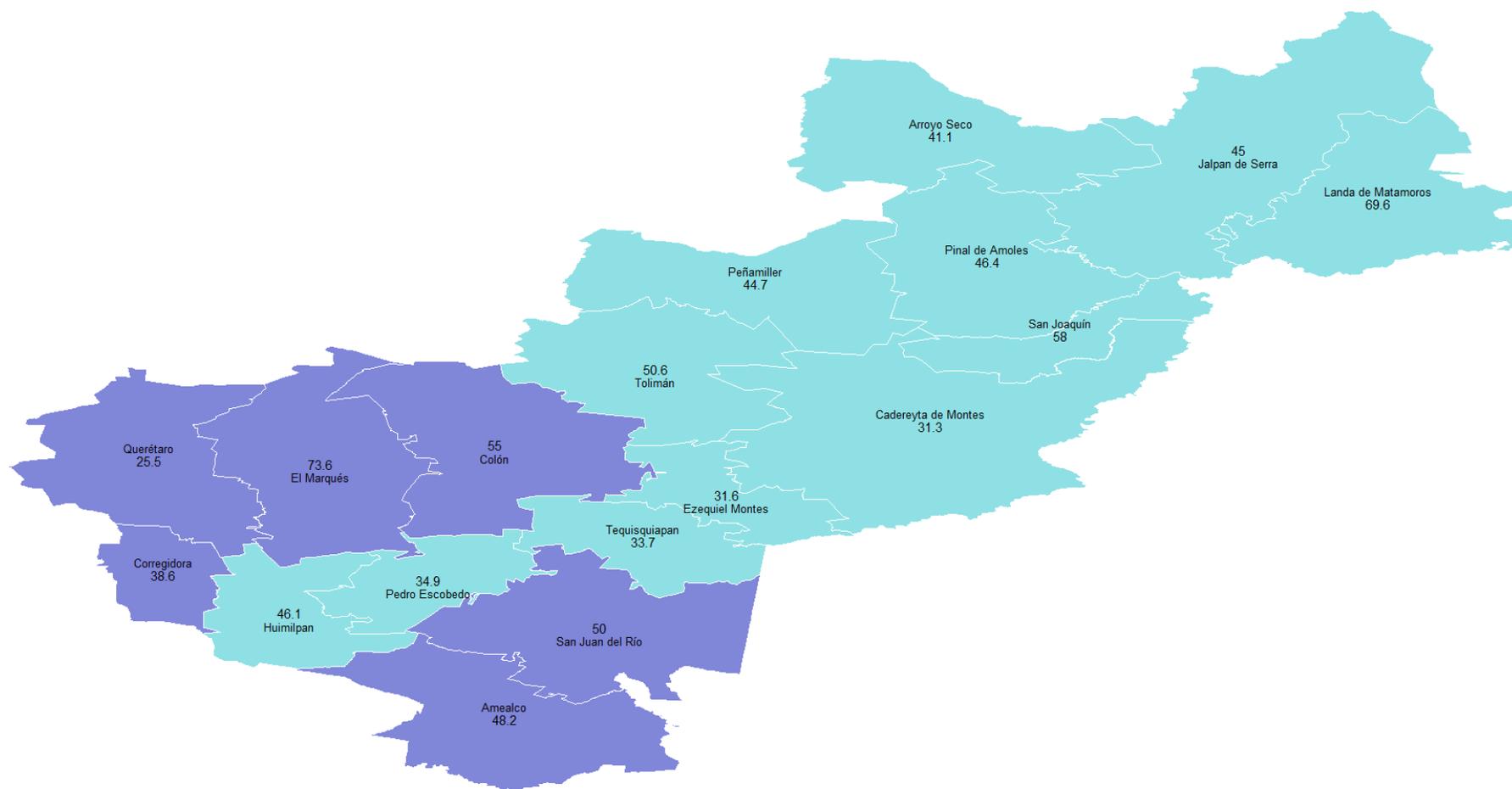
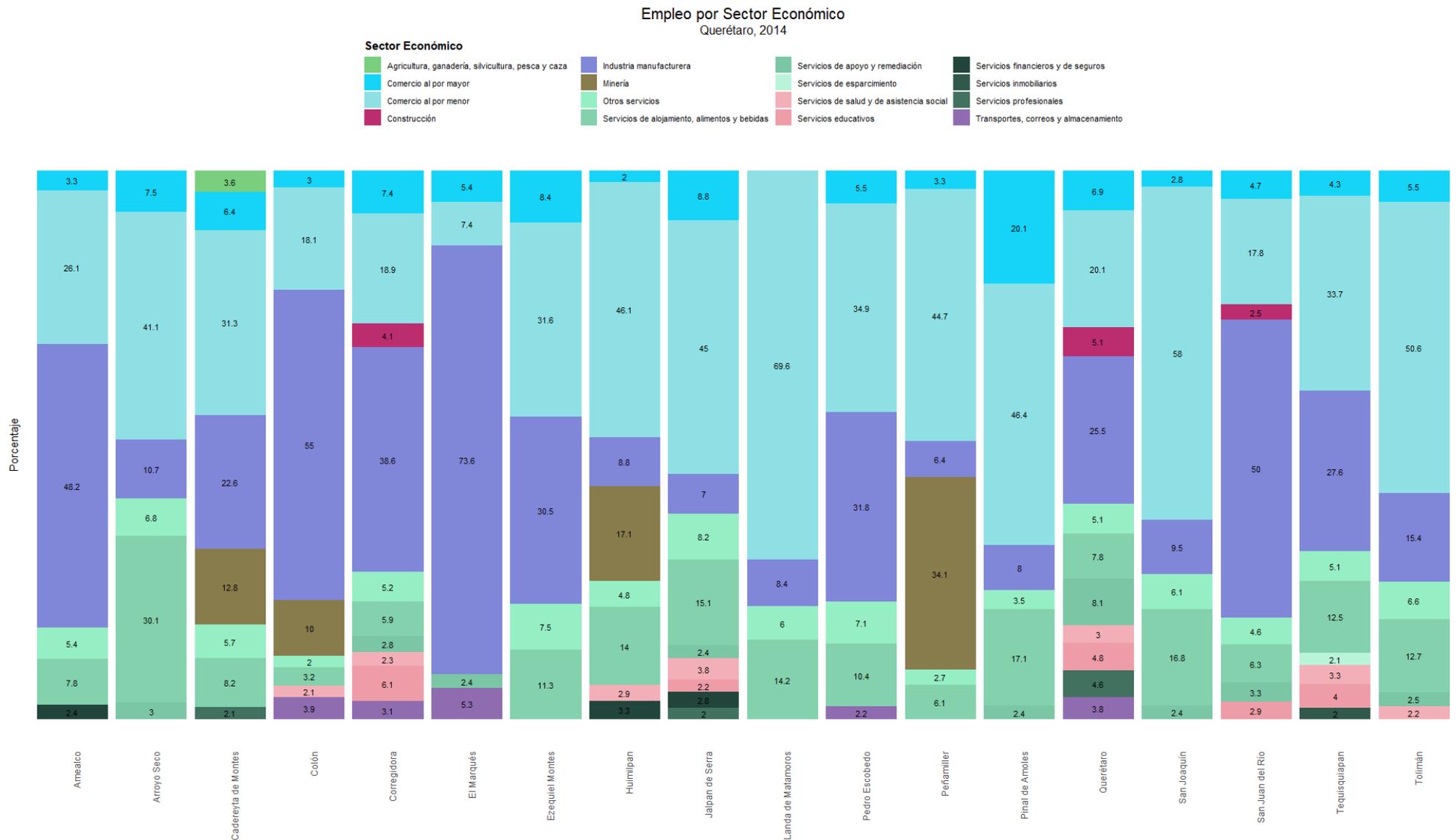


Figura 2.



Nota: Sólo se incluyen Sectores Económicos que representan 2% o más de la actividad económica municipal.  
Fuente: Elaboración de la USNE con información del Censo Económico 2014.

Mapa 2.

Empleo Formal por Sector Económico  
 Querétaro, Diciembre 2019

Sector Económico

- Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza
- Industria de la construcción
- Industrias de transformación
- Servicios para empresas, personas y el hogar
- Comercio
- Industria eléctrica, y captación y suministro de agua potable
- Industrias extractivas

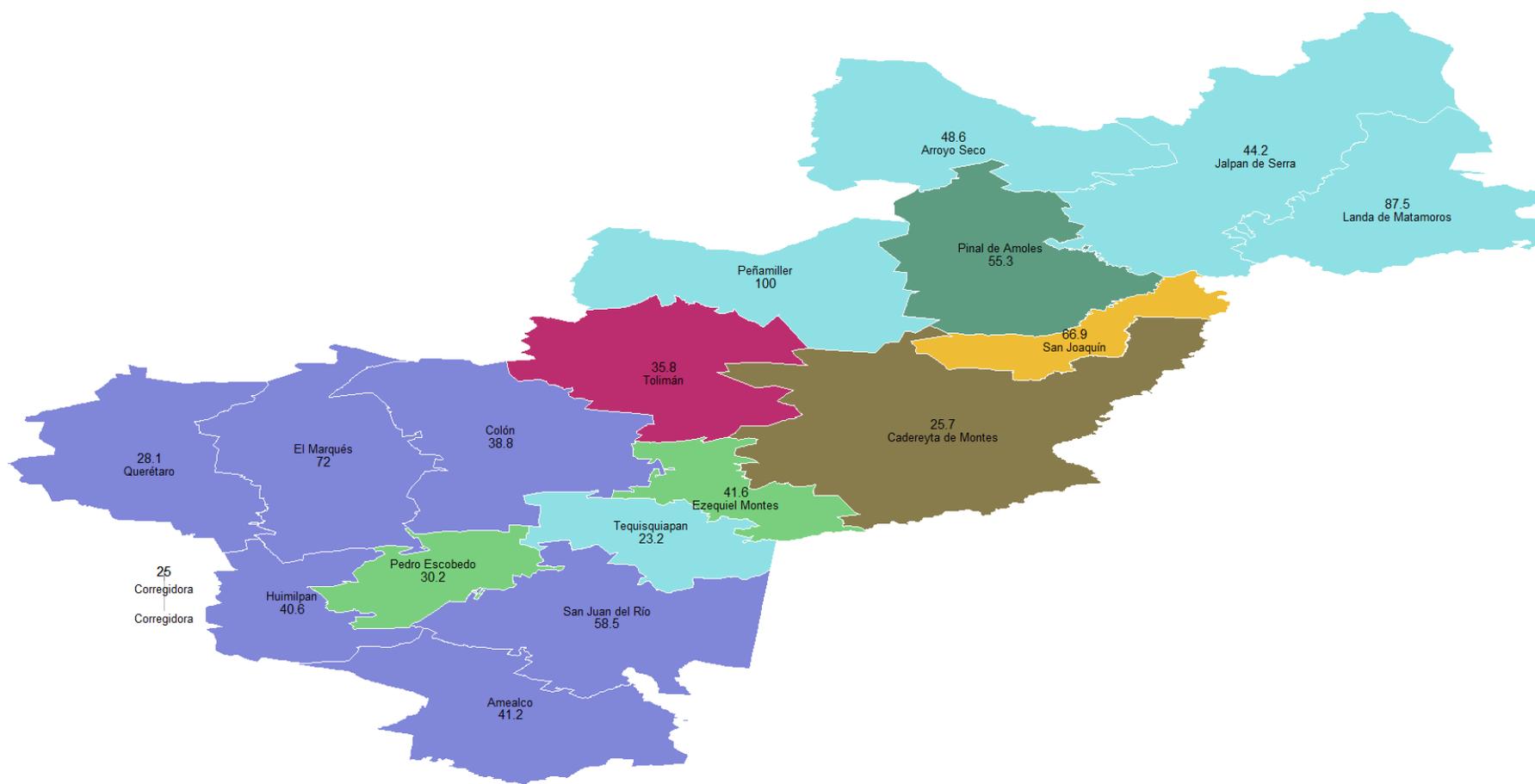
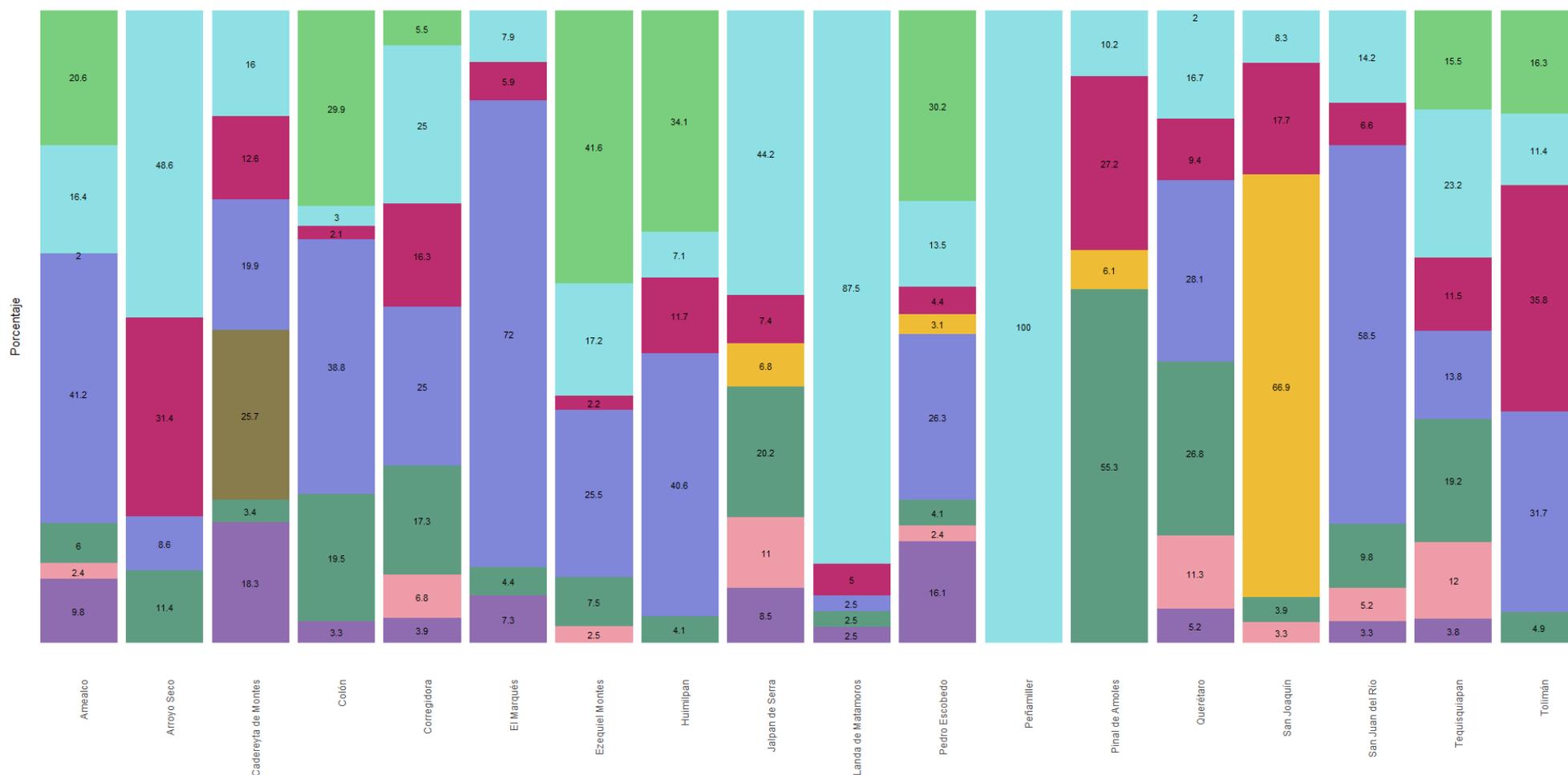


Figura 3.

Empleo Formal por Sector Económico  
Querétaro, Diciembre 2019



Nota: Sólo se incluyen Sectores Económicos que representan 2% o más de la actividad económica municipal.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos abiertos del IMSS en Diciembre 2019.

**Tabla 4. Características de las empresas con actividades en el sector preponderante del municipio, 2019**

Municipio	Sector económico	Nivel salarial								Tamaño de la empresa (asegurados)						
		1 SM	2 SM	3 SM	4 SM	5 SM	6 SM	6 a 12 SM	12 a 25 SM	1 a 5	6 a 50	51 a 250	251 a 500	501 a 1,000	Más de 1,000	
Ezequiel Montes	Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza		35.7	33.3	8.7	8.7	8.2	5	0.4	1	5.4	15.5	14	16.1	48.1	
Pedro Escobedo	Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza		70.6	14.3	4.8	3.4	2	4.2	0.7	0.2	2	17	26.1	13.7	41	
Arroyo Seco	Comercio		100								58.8	41.2				
Corregidora	Comercio	0	31.1	9.6	3.2	1.6	1.1	2.3	1	1	3.7	11.5	10.8	3.2	3.7	16.3
Jalpan de Serra	Comercio		78	14.7	4	0.7	1	1.7		3.3	18.7	78				
Landa de Matamoros	Comercio		54.3	42.9		2.9				2.9	45.7	51.4				
Peñamiller	Comercio		83.3	16.7								100				
Tequisquiapan	Comercio		55.5	21	11.8	2.7	1.4	6	1.6	4.8	15.3	33.2	46.7			
Tolimán	Industria de la construcción		44.3	22.7	21.6	8	2.3	1.1		3.4	6.8	89.8				

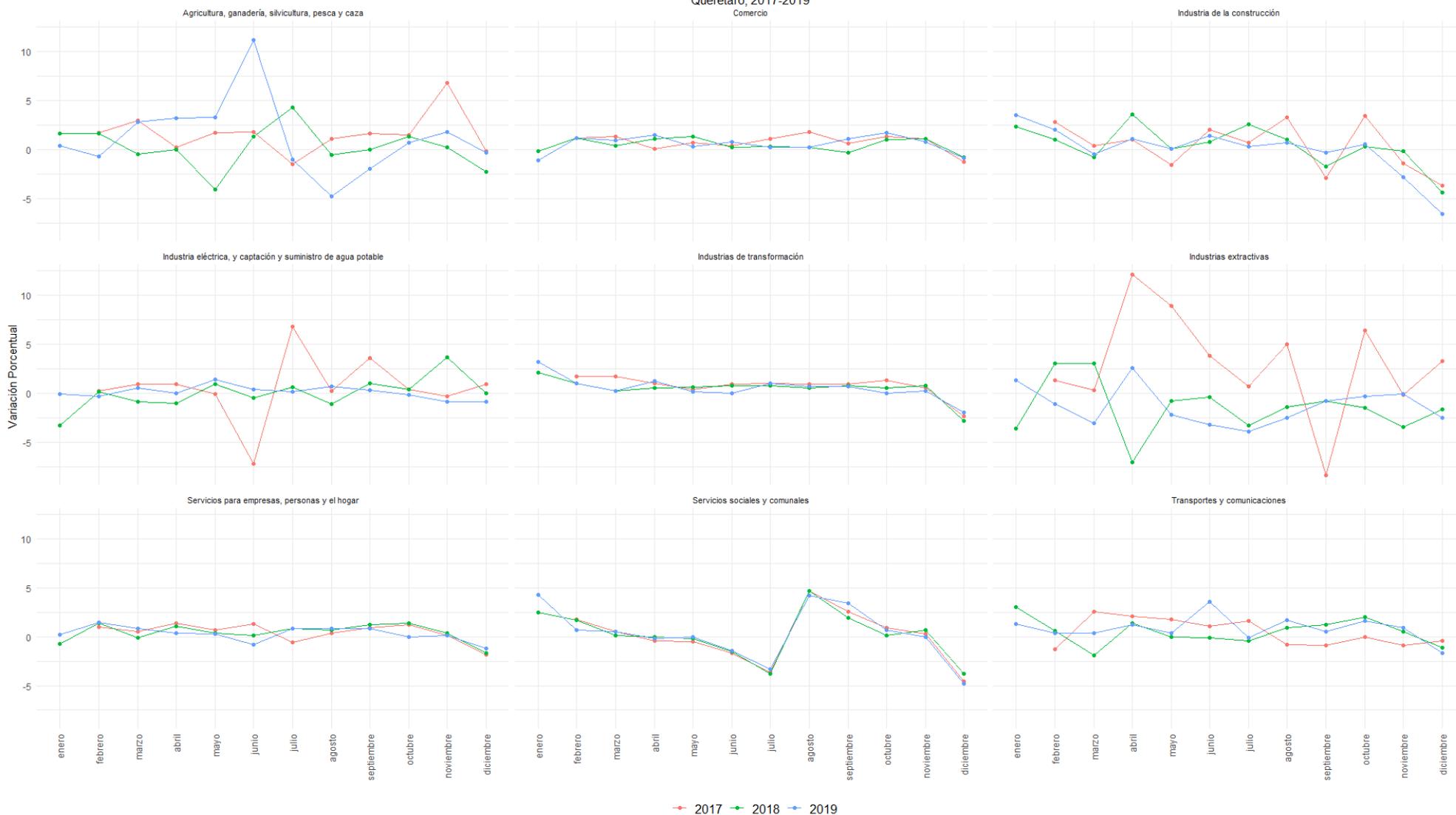


Pinal de Amoles	Servicios para empresas, personas y el hogar	0.7	4.4	15.4	23.5	24.3	25	6.6	0.7	99.3
-----------------	--	-----	-----	------	------	------	----	-----	-----	------

Fuente: Elaboración de la USNE con base en los datos abiertos de asegurados, IMSS, Diciembre 2019.

Figura 4.

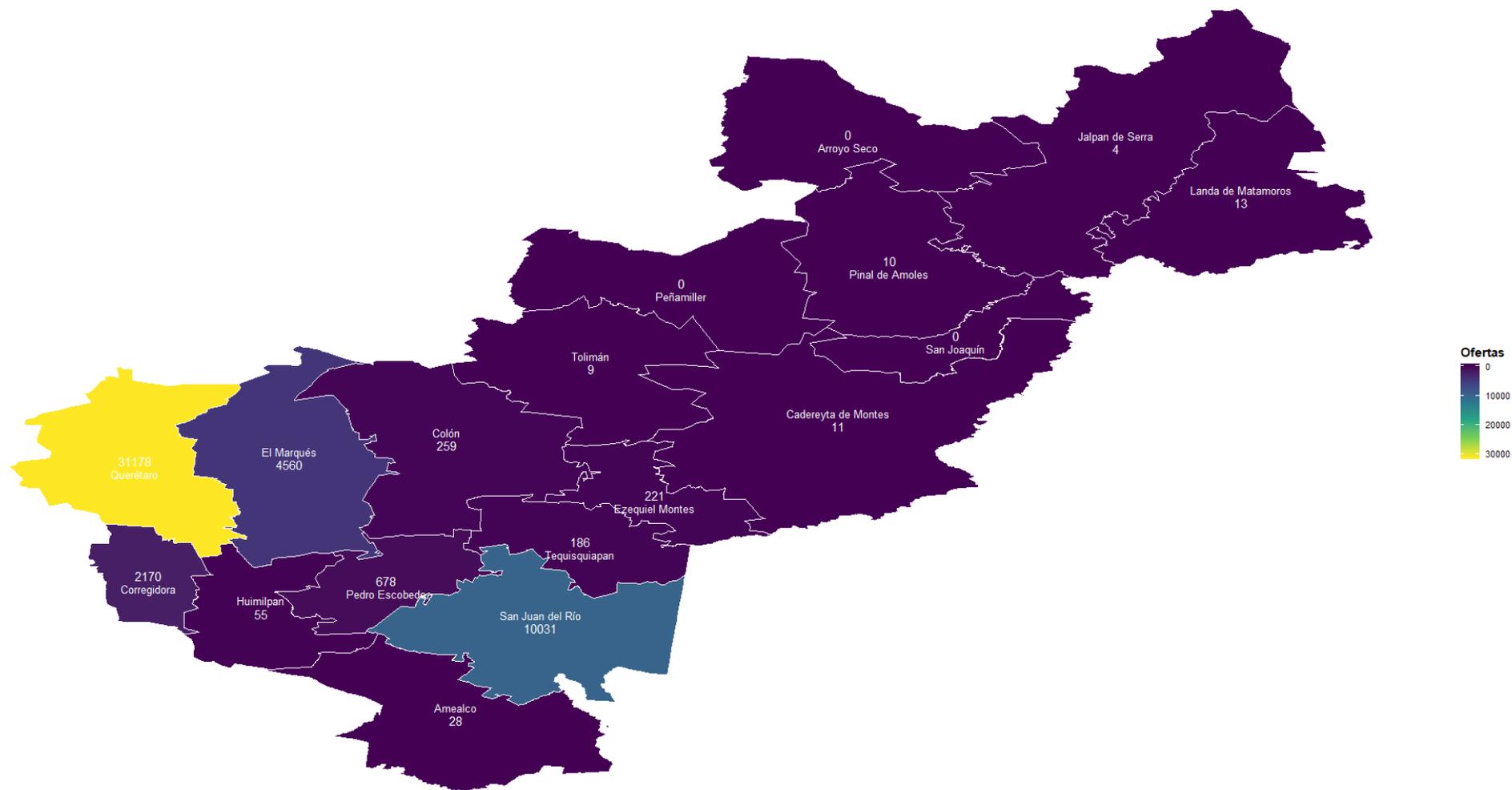
Fluctuaciones del Empleo Formal por Sector Económico  
Querétaro, 2017-2019



Fuente: Elaboración de la USNE con datos abiertos del IMSS de 2017 a 2019.

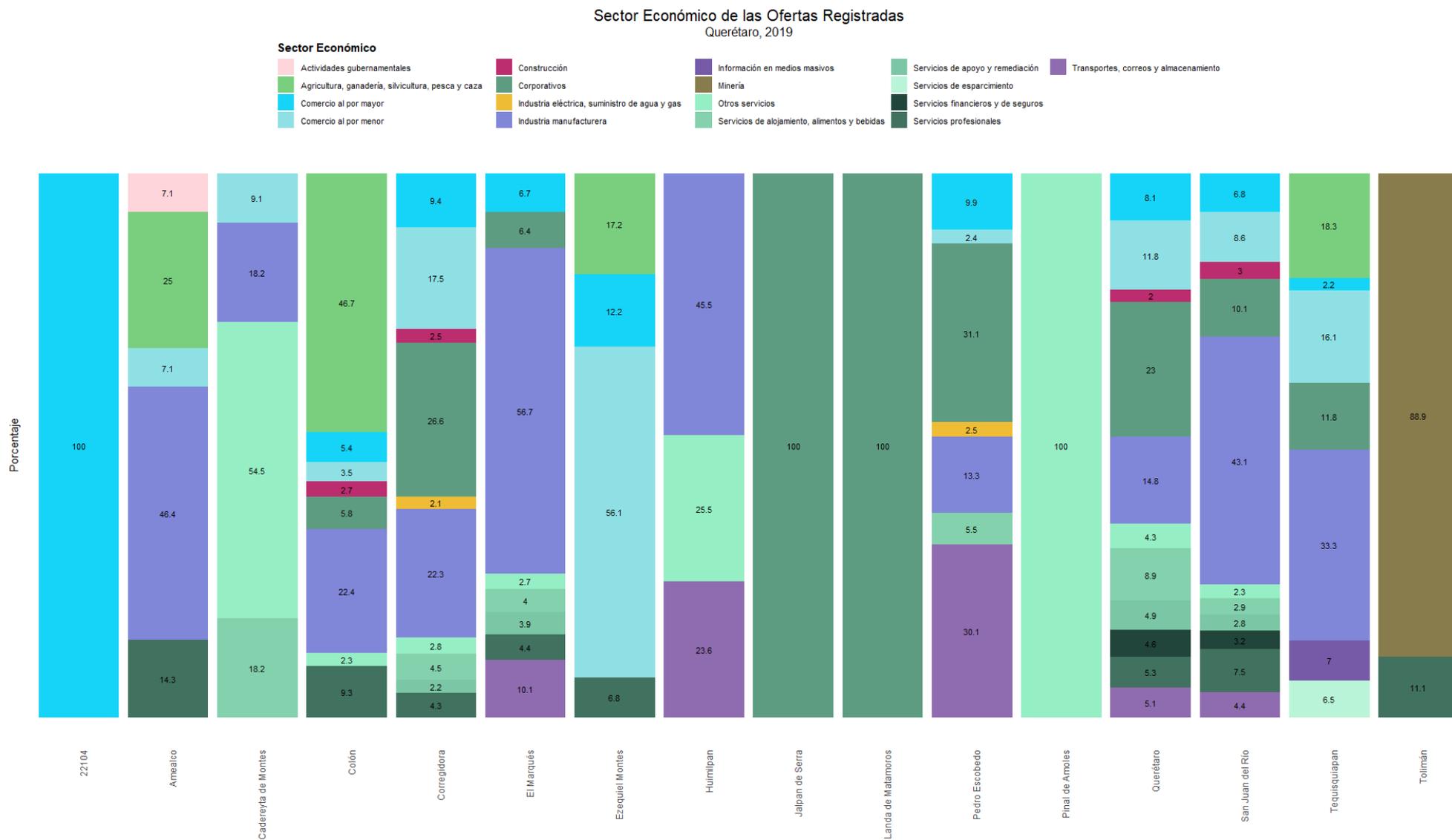
**Mapa 3.**

Concentración de Ofertas Registradas  
 Querétaro, 2019



Nota: Se incluyen registros del SIISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
 Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

Figura 5.

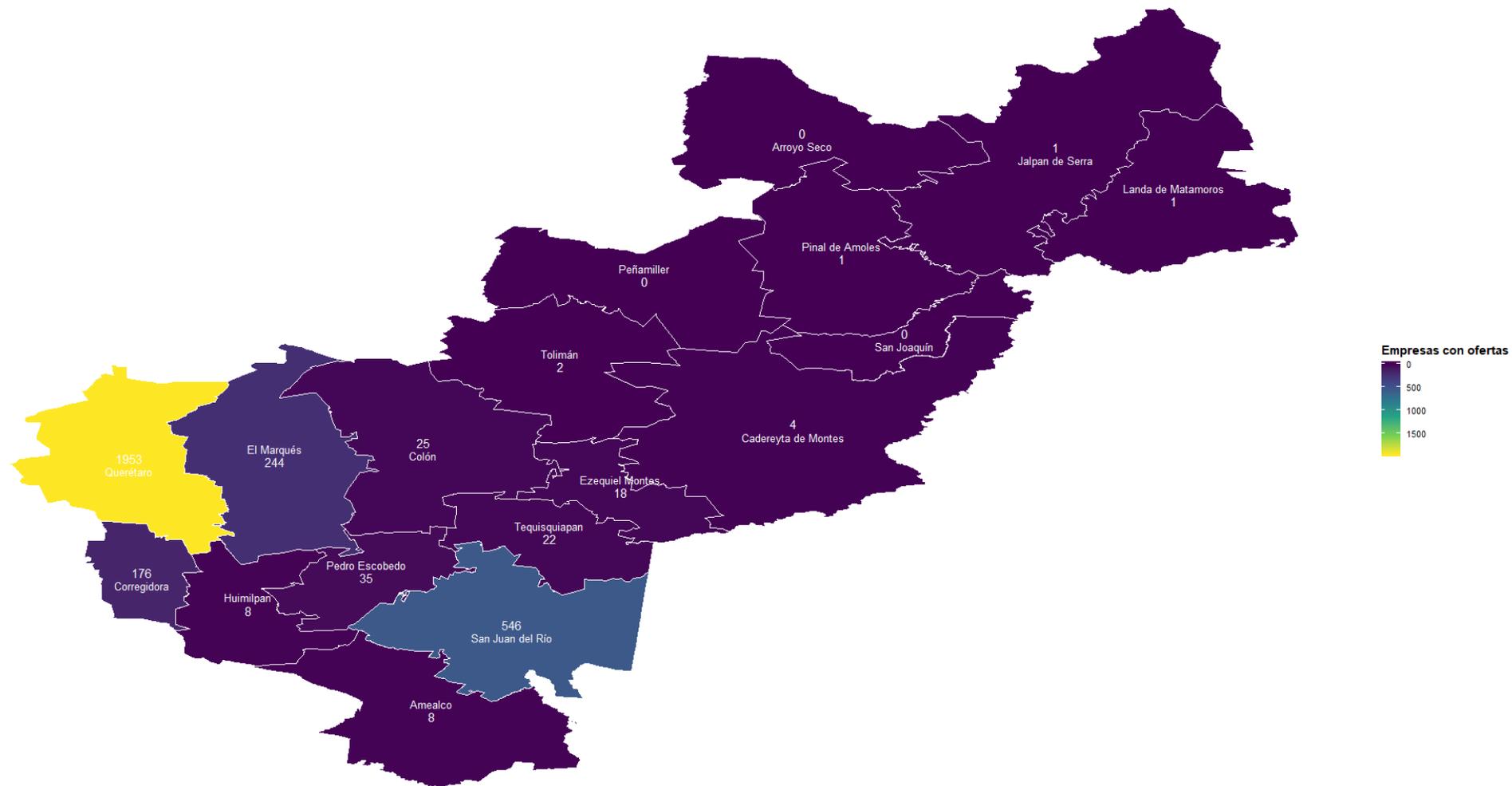


Notas: Sólo se incluyen Sectores Económicos que representan 2% o más del total de las ofertas municipales. Se incluyen registros del SISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.

Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

**Mapa 4.**

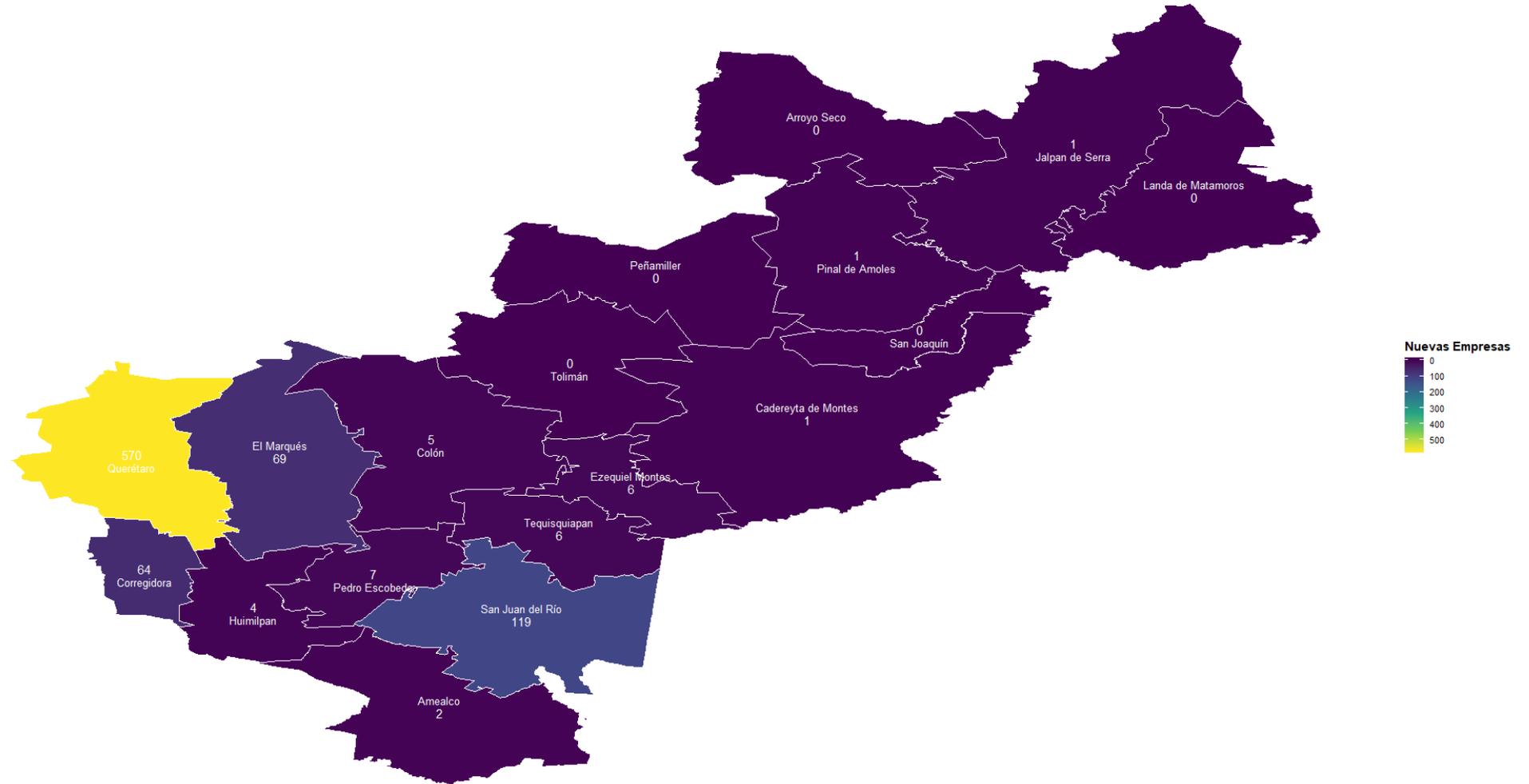
Concentración de Empresas con Ofertas Registradas  
 Querétaro, 2019



Nota: Se incluyen registros del SIISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
 Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

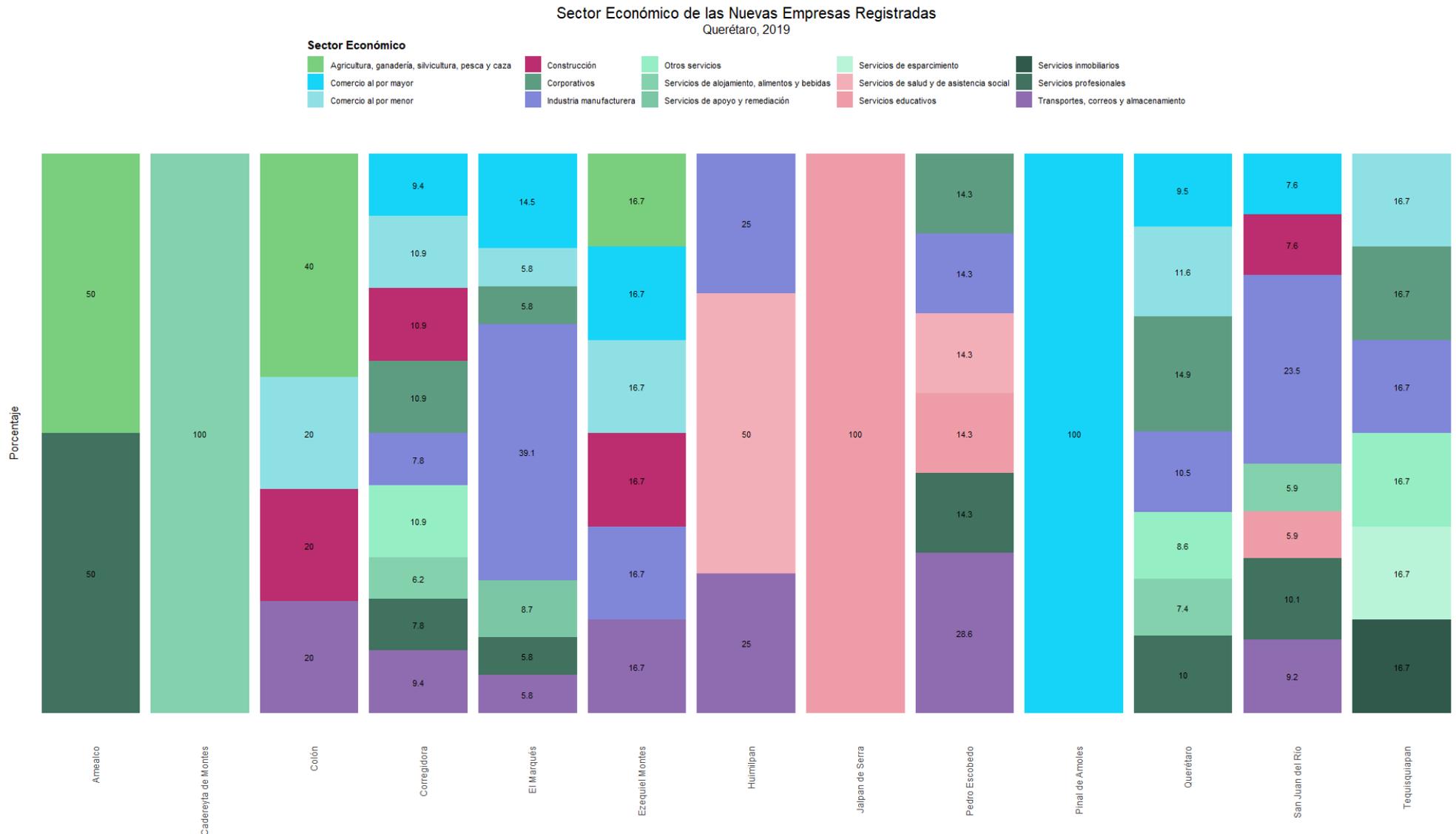
**Mapa 5.**

Concentración de Nuevas Empresas Registradas  
 Querétaro, 2019



Nota: Se incluyen registros del SIISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
 Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

Figura 6.



Notas: Sólo se incluyen municipios donde se registró al menos una nueva empresa durante 2019.  
Se incluyen registros del SISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.



### III. Análisis de la Oferta Laboral

Para caracterizar la oferta laboral, entendida como aquellas personas disponibles para trabajar y/o que activamente buscan un empleo, en este apartado se utilizaron como fuentes de información la ENOE 2019-IV y los registros de candidatos con actividad durante 2019 en el SIISNE. Con la primera fuente se identifica, en cuanto a sus características sociodemográficas, a la población que potencialmente puede solicitar los servicios brindados por la USNE y sus oficinas. A partir de la segunda, se describe quiénes son las personas que acceden a dichos servicios, es decir, qué sectores de población son captados y cuáles podrían ser susceptibles de esfuerzos adicionales para su integración.

Para su análisis, el conjunto de personas buscadoras de empleo puede dividirse en tres grupos: población desocupada, subocupada y disponible. La población desocupada son las personas que no trabajan, pero están disponible y buscando un empleo. La población subocupada son aquellas personas que están trabajando, pero tienen la necesidad y disponibilidad de ofertar más trabajo de lo que su ocupación actual le permite. La población disponible se conforma por personas que buscan incorporarse a la actividad económica pero que en la última semana no buscaron trabajo.

En Querétaro, el 4.7% de la PEA era desocupada (42,156 personas), 2% de los ocupados eran subocupados (16,748) y 8.2% de la PNEA estaba disponible (59,374), ubicándose por debajo de la media nacional en el primer indicador y por encima en los últimos dos<sup>3</sup>.

De manera agregada, en el último trimestre de 2019, el 55.5% de la oferta laboral eran hombres y 44.5% mujeres, 51.7% era menor de 34 años y, en cuanto a escolaridad, 17.4% había concluido la primaria, 32.4% la secundaria, 26% el bachillerato y 18% eran profesionistas (ver Tabla 5). De los desocupados, el 75% eran hombres; el 69.2% tenían entre 15 y 34 años, entre los 20 y 34 años, y el 77.2% de tenía un nivel de estudios de al menos secundaria.

Por otro lado, la población disponible era en su mayoría mujeres (62.8%), 28.1% de ellos tenía menos de 35 años, 33.3% era mayor de 50 años, y en general, los desocupados contaban con estudios principalmente de bachillerato hacia abajo (69.9%), aunque también hay un 14.1% de este grupo que cuenta con estudios de licenciatura (ver Tabla 5).

En cuanto a la captación de buscadores de empleo, se registró un total de 17,336 personas usando los servicios del SNE. Estos buscadores se concentraron principalmente en Querétaro (8,147), San Juan del Río (6,393) y Corregidora

<sup>3</sup> A nivel nacional, 1,942,071 personas eran desocupadas (3.4% de la PEA), 4,297,520 subocupadas (7.7% de los ocupados) y 5,828,260 estaban disponibles (15.4% de la PNEA).



(1,018). En el resto de municipios sólo se captaron 1,778 buscadores y llama la atención el hecho de que todos los municipios tienen al menos un buscador de empleo registrado.

Las características demográficas de los buscadores de empleo indican que el 57% eran hombres y 43% mujeres. De total de buscadores de empleo, 70.1% eran menores de 35 años, 22.8% tenían entre 35 y 50 años, y 7.1% eran mayores de 50 años. En cuanto a nivel de escolaridad el 49.3% tenían estudios de a lo más Preparatoria y un 42.4% tenían estudios de Licenciatura o Maestría (ver Tabla 6).

Adicionalmente, el 88.5% de los buscadores de empleo reportan estar desempleados actualmente. El 40% de total no tienen experiencia, o tienen a lo más 1 año de experiencia laboral. Finalmente, 98.1% de los buscadores de empleo reportan no tener ninguna discapacidad.

**Tabla 5. Características demográficas de la oferta laboral**

Característica	Personas				Porcentaje			
	Desocupada	Disponibles	Subocupada	Total	Desocupada (%)	Disponibles (%)	Subocupada (%)	Total (%)
<b>Sexo</b>								
Hombre	31,597	22,083	11,982	65,662	75.0	37.2	71.5	55.5
Mujer	10,559	37,291	4,766	52,616	25.0	62.8	28.5	44.5
<b>Grupo etario</b>								
15 a 19 años	5,456	11,795	563	17,814	12.9	19.9	3.4	15.1
20 a 24 años	8,994	7,378	1,482	17,854	21.3	12.4	8.8	15.1
25 a 29 años	8,670	4,125	1,684	14,479	20.6	6.9	10.1	12.2
30 a 34 años	6,084	3,928	978	10,990	14.4	6.6	5.8	9.3
35 a 39 años	2,620	3,972	1,582	8,174	6.2	6.7	9.4	6.9
40 a 44 años	3,435	4,993	1,185	9,613	8.1	8.4	7.1	8.1
45 a 49 años	2,841	3,388	2,610	8,839	6.7	5.7	15.6	7.5
50 a 54 años	2,032	3,532	2,672	8,236	4.8	5.9	16.0	7.0
55 a 59 años	1,308	3,732	2,717	7,757	3.1	6.3	16.2	6.6
60 a 64 años	129	2,907	145	3,181	0.3	4.9	0.9	2.7
Mayor de 65 años	587	9,624	1,130	11,341	1.4	16.2	6.7	9.6



Nivel de escolaridad								
Sin primaria	478	5,637	410	6,525	1.1	9.5	2.4	5.5
Primaria	4,491	12,095	4,013	20,599	10.7	20.4	24.0	17.4
Secundaria	15,857	19,225	3,221	38,303	37.6	32.4	19.2	32.4
Bachillerato	12,180	14,058	4,474	30,712	28.9	23.7	26.7	26.0
Licenciatura	9,017	8,359	3,864	21,240	21.4	14.1	23.1	18.0
Posgrado	133	0	766	899	0.3	0.0	4.6	0.8

Fuente: Elaboración de la USNE con base en la ENOE, 2019-IV

Además de lo anterior, se encontraron diferencias en la forma en que los buscadores de empleo interactúan con los servicios ofrecidos por el SNE de acuerdo al grupo etario al que pertenecen. En particular se encontró que la Bolsa de Trabajo es el canal de contacto más popular en todos los grupos etarios, pero este es menos relevante para los grupos de 25 a 29 años, y de 30 a 34 años, así como de 35 a 39 años, grupos en los cuales el Portal del Empleo tiene una gran relevancia.

Para el resto de los grupos etarios, el Portal del Empleo es una herramienta importante, pero debe resaltarse que este va perdiendo usuarios en los grupos etarios mayores.

Por su parte, la Ferias del Empleo representan en todos los grupos etarios una proporción pequeña de los usuarios, aunque es llamativo que, para el grupo de 20 a 24 años, 25 a 29 años, 30 a 34 y los de 65 y más años el uso de las Ferias de Empleo es mayor que en el resto de grupos etarios (ver Figura 8).

**Tabla 6. Características demográficas de los buscadores de empleo**

Característica	Candidatos	Porcentaje
<b>Sexo</b>		
Mujer	7450	43
Hombre	9886	57
<b>Grupo Etario</b>		
15 a 19 años	916	5.3
20 a 24 años	5540	32
25 a 29 años	3252	18.8
30 a 34 años	2428	14
35 a 39 años	1694	9.8
40 a 44 años	1274	7.3
45 a 49 años	982	5.7
50 a 54 años	592	3.4



55 a 59 años	347	2
60 a 64 años	180	1
Mayor de 65 años	130	0.7
Estudios		
Primaria	517	3
Secundaria/sec. técnica	4601	27
Prepa o vocacional	3285	19.3
Carrera técnica	529	3.1
Profesional técnico (CONALEP)	154	0.9
T. superior universitario	637	3.7
Carrera comercial	98	0.6
Licenciatura	7012	41.1
Maestría	222	1.3
Doctorado	7	0

Fuente: Elaboración de la USNE con base en las Ferias de Empleo, Portal del Empleo y Bolsa de trabajo, 2019.

En cuanto a la composición del nivel de estudios de los candidatos en cada municipio de la entidad, se encontraron resultados homogéneos. En la gran mayoría de los municipios del estado hay muchos buscadores con Secundaria/Secundaria técnica o con Preparatoria/Vocacional.

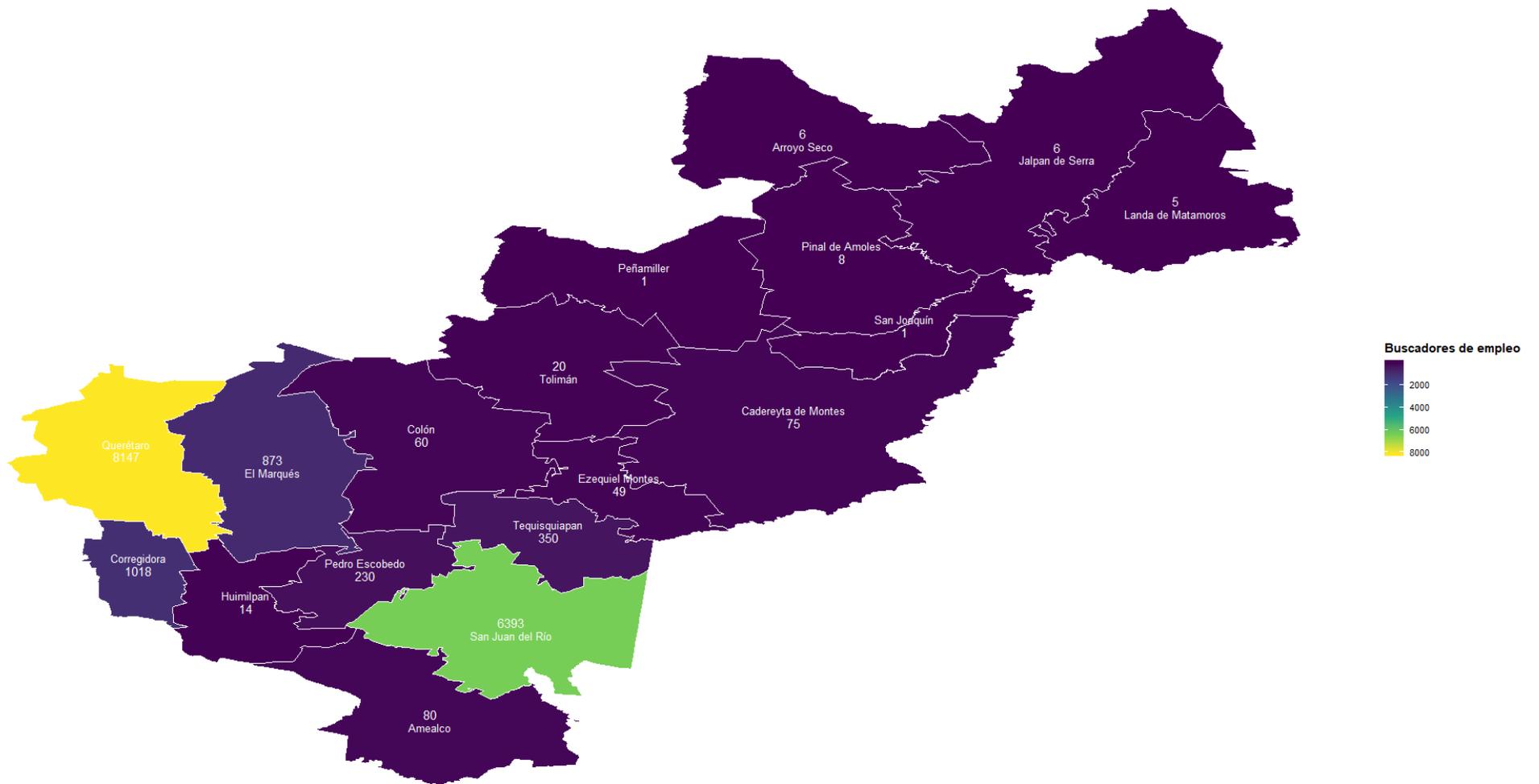
Otro grupo de buscadores de empleo que está presenta en un buen número de municipios es el de los que cuentan con Licenciatura y, aunque presentes en menos municipios, el de buscadores que tienen una Carrera técnica (ver Figura 8).

Respecto al empate entre candidatos y demanda de trabajo de las empresas que utilizaron los servicios del SNE en Querétaro, se encontró que los municipios de Amealco, Arroyo Seco, Cadereyta de Montes, Jalpan de Serra, Peñamiller, San Joaquín, Tequiquiapan y Tolimán, la proporción de candidatos a vacantes es menor a uno, lo que indica que hay menos vacantes ofertadas que buscadores queriendo colocarse. Esto claramente resulta en mayor dificultad para que los buscadores encuentren una vacante adecuada a su perfil.

Por el contrario, en Pinal de Amoles, Colón, Corregidora, Ezequiel Montes, Huimilpan, Landa de Matamoros, El Marqués, Pedro Escobedo, Querétaro y San Juan de Río, se registran más vacantes que candidatos buscando colocarse en un empleo.

**Mapa 6.**

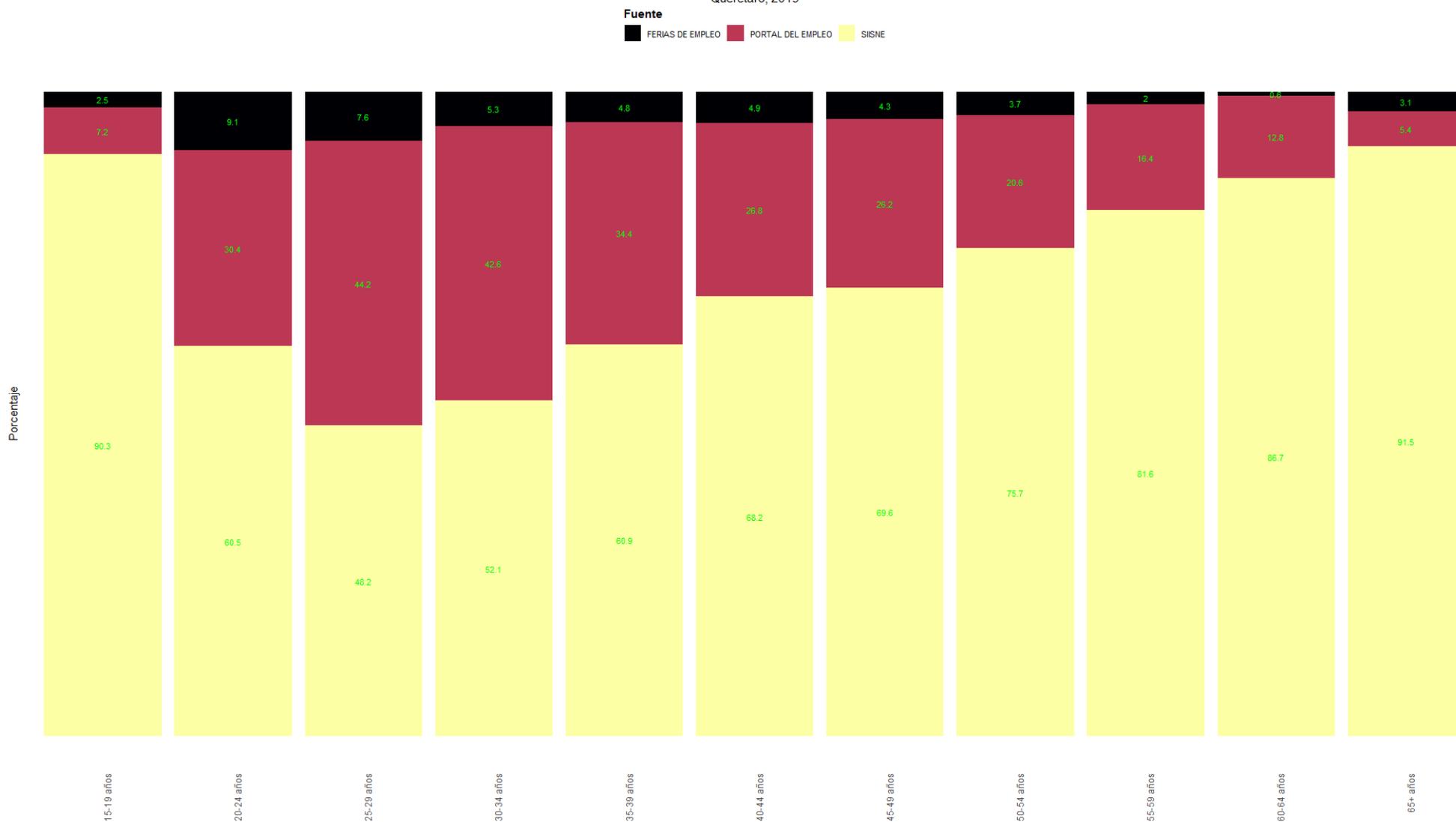
Concentración de los Buscadores de Empleo  
 Querétaro, 2019



Notas: Candidatos que se dieron de alta o realizaron cambios a su registro durante 2019.  
 Se incluyen registros del SIISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
 Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

Figura 7.

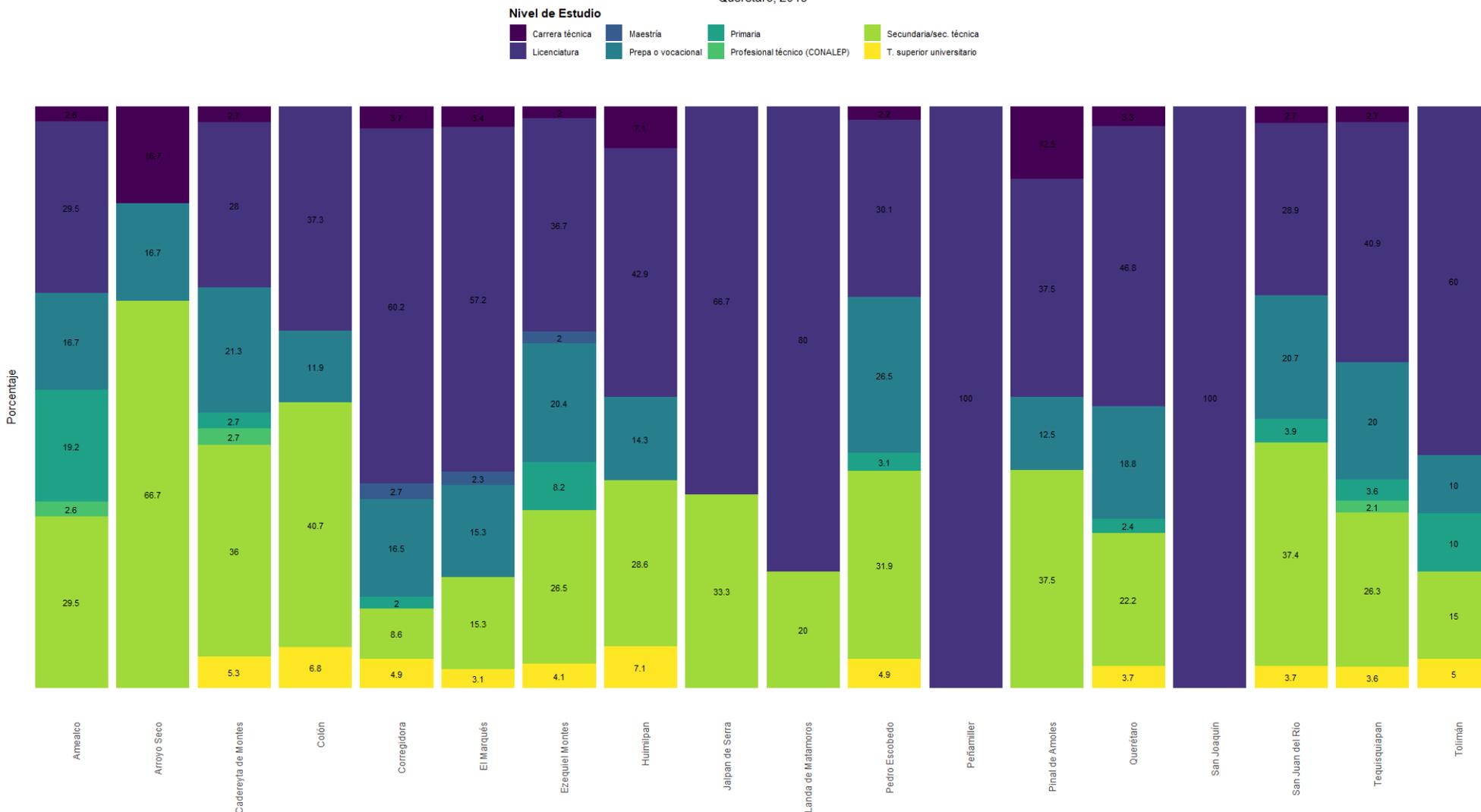
Registro de Candidatos según Fuente y Grupo Etario  
Querétaro, 2019



Nota: Candidatos que se dieron de alta o realizaron cambios a su registro durante 2019.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios

Figura 8.

Nivel de Estudios de los Buscadores de Trabajo  
Querétaro, 2019



Notas: Sólo se incluyen niveles de estudio que representan 2% o más de los candidatos en el municipio.  
Candidatos que se dieron de alta o realizaron cambios a su registro durante 2019.  
Se incluyen registros del SISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios





## Referencias

Censo Económico (CE) (2014). Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Recuperado de <https://www.inegi.org.mx/programas/ce/2014/>

Consejo Nacional de Población (CONAPO) (2019). Base de proyecciones de población. Recuperado de [http://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/Datos\\_Abiertos/Proyecciones2018/base\\_municipios\\_final\\_datos\\_02.rar](http://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/Datos_Abiertos/Proyecciones2018/base_municipios_final_datos_02.rar)

Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) (2019). I a IV trimestres de 2019. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Recuperado de <https://www.inegi.org.mx/programas/enoe/15ymas/default.html#Microdatos>

Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) (2019). Datos abiertos de asegurados. Recuperado de <http://datos.imss.gob.mx/group/asegurados>

Sistema de Información Integral del Servicio Nacional del Empleo (SIISNE) (2019). Registros administrativos de la Unidad del Servicio Nacional de Empleo.