



**TRABAJO**

SECRETARÍA DEL TRABAJO  
Y PREVISIÓN SOCIAL



**SNE**

SERVICIO NACIONAL  
DE EMPLEO



# Diagnóstico del Mercado Laboral del Estado de Zacatecas, 2019

Marzo 2020



## Contenido

Glosario.....	1
Siglas y acrónimos.....	1
Introducción .....	2
I. Perfil Económico Estatal.....	2
II. Análisis de la Demanda Laboral.....	9
III. Análisis de la Oferta Laboral .....	28
Referencias.....	35



## Glosario

<b>Población Económica Activa</b>	Personas de 15 y más años de edad que tuvieron vínculo con la actividad económica o que lo buscaron en la semana de referencia.
<b>Población No Económicamente Activa</b>	Personas de 15 y más años de edad que en la semana de referencia únicamente realizaron actividades no económicas y no buscaron trabajo.
<b>Población ocupada</b>	Población económicamente activa que se encuentra laborando.
<b>Población desocupada</b>	Población económicamente activa que no trabaja, pero está disponible y buscando trabajo.
<b>Población subocupada</b>	Población ocupada que tiene necesidad y disponibilidad de ofertar más trabajo de lo que su ocupación actual le permite.
<b>Población disponible</b>	Población no económicamente activa que busca incorporarse a la actividad económica.
<b>Población informal</b>	Población ocupada que es laboralmente vulnerable por la naturaleza de la unidad económica para la que trabajan y/o cuyo vínculo o dependencia laboral no le da acceso a la seguridad social o no es reconocido por su fuente de trabajo.

## Siglas y acrónimos

<b>CE</b>	Censo Económico
<b>ENOE</b>	Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo
<b>FE</b>	Ferías de Empleo
<b>IMSS</b>	Instituto Mexicano del Seguro Social
<b>OSNE</b>	Oficinas del Servicio Nacional del Empleo
<b>PEA</b>	Población Económicamente Activa
<b>PNEA</b>	Población No Económicamente Activa
<b>SIISNE</b>	Sistema de Información Integral del Servicio Nacional del Empleo
<b>SM</b>	Salario mínimo
<b>USNE</b>	Unidad del Servicio Nacional del Empleo



## **Diagnóstico del mercado laboral del Estado de Zacatecas, 2019**

### **Introducción**

En la presente nota se realiza un breve diagnóstico del mercado laboral del estado de Zacatecas durante el 2019, con el objetivo de proporcionar información sobre la estructura sectorial del empleo en general - particularmente para el sector formal-, así como las principales características de la demanda y oferta de trabajo.

El presente documento se conforma de cuatro apartados: I) Perfil Económico Estatal; II) Análisis de la Demanda Laboral; III) Análisis de la Oferta Laboral y; IV) Aspectos a Considerar.

### **I. Perfil Económico Estatal**

Durante 2019, en Zacatecas, habitaban 1,654,593 personas, de las cuales el 28.6% era menor de 15 años, 63.6% tenía entre 15 y 64 años y 7.8% tenían más de 65 años. Como resultado, la razón de dependencia<sup>1</sup> es de 57.4 por cada 100; es decir, por cada individuo dependiente había 1.75 personas en edad potencialmente productiva (CONAPO, 2019). No obstante, no todas las personas en este grupo etario (15 a 64 años) tenían un vínculo con las actividades económicas.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Empleo y Ocupación (ENOE) 2019-IV, la población Económicamente Activa de Zacatecas estaba conformada por 685,491 personas, de las cuales 37.3% eran mujeres y 62.7% hombres. Además, del total de la PEA 97.5% era ocupada y 2.5% desocupada.

De manera análoga, la ENOE 2019-IV indica que la Población No Económicamente Activa (PNEA) del estado eran un total de 487,772 personas, de las cuales 73.5% eran mujeres y 26.5% eran hombres. Del total de la PNEA 17.4% estaba disponible y 82.6% no disponible.

La población ocupada de 15 años y más en Zacatecas, de acuerdo a su posición en el trabajo, estaba conformada por 65.4% de subordinados, 5.9% de empleadores, 20.8% de trabajadores por cuenta propia y 7.8% de trabajadores no remunerados. En cuanto a la remuneración que se recibe en el estado de acuerdo con su posición en el trabajo, el 68.2% de la población remunerada

---

<sup>1</sup> Cociente de la población dependiente (personas menores a 14 años y mayores a 65 años) y la población en edad productiva (entre 15 y 64 años).



subordinada percibía hasta 2 salarios mínimos (SM), para los trabajadores por cuenta propia ese porcentaje se encontraba en 75.5% y, el 47.4% de los empleadores se encontraban en ese rango de ingresos.

La distribución del empleo por sector de actividad económica<sup>2</sup> muestra que la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza es el sector económico que concentra la mayor cantidad de personal ocupado, seguido por el Comercio al por menor y la Industria manufacturera.

En cuanto a la composición de estos sectores de acuerdo con su estatus de formalidad, la Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca estaba conformada en su gran mayoría (93.2%) por plazas informales, mientras que para el Comercio al por menor esta cifra representa el 66% de la totalidad de las plazas y, la Industria manufacturera tiene sólo un 40.8% de sus plazas totales en una condición de informalidad (Ver Tabla 1).

**Tabla 1: Nivel de informalidad por sector económico, 2019.**

Sector Económico	Informal (%)	Formal (%)	Informal (Personas)	Formal (Personas)
Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza	93.2	6.8	156,837	11,516
Minería	3.4	96.6	371	10,588
Industria eléctrica, suministro de agua y gas	17.2	82.8	528	2,547
Construcción	85.0	15.0	46,570	8,248
Industria manufacturera	40.8	59.2	28,940	41,991
Comercio al por mayor	42.8	57.2	7,231	9,660
Comercio al por menor	66.0	34.0	73,264	37,809
Transportes, correos y almacenamiento	55.1	44.9	6,491	5,279
Información en medios masivos	7.9	92.1	238	2,785
Servicios financieros y de seguros	29.4	70.6	840	2,013
Servicios inmobiliarios	52.3	47.7	904	826
Servicios profesionales	39.2	60.8	2,657	4,129
Corporativos	-	-	0	0
Servicios de apoyo y remediación	32.1	67.9	3,031	6,400
Servicios educativos	13.5	86.5	5,917	37,966
Servicios de salud y asistencia social	29.6	70.4	4,873	11,607
Servicios de esparcimiento	73.5	26.5	3,021	1,089

<sup>2</sup> Se utilizó el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIAN), versión 2018.



Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas	75.0	25.0	28,026	9,345
Otros servicios	84.3	15.7	39,784	7,410
Actividades gubernamentales	19.1	80.9	8,441	35,737

Fuente: Elaboración de la USNE con base en la ENOE, 2019-IV

En los tres sectores económicos con mayor relevancia para el estado de Zacatecas predominaron los salarios bajos. En la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza el 88.2% de los trabajadores percibían hasta un máximo de 2 SM, lo que se traduce en un ingreso mensual de alrededor de \$6,161<sup>3</sup>. En el sector del Comercio al por menor el 78.5% de los trabajadores se encontraban en el mismo rango de ingresos y, en la Industria manufacturera esa cifra estaba en 81.1%.

En contraste con esos tres sectores económicos, los sectores de la Industria eléctrica, suministro de agua y gas, Información en medios masivos, Servicios educativos y Actividades gubernamentales ofrecieron mejores remuneraciones para la mayoría de sus trabajadores (ver Tabla 2).

En cuanto a la presencia de microempresas en el estado, su presencia fue clave en algunos sectores como la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza, Construcción, Comercio al por menor, Transportes, correos y almacenamiento y Servicios de esparcimiento, por mencionar algunos, aunque también debe resaltarse la presencia de grandes empresas en los sectores de Minería, Industria eléctrica, suministro de agua y gas, Información en medios masivos y Servicios de Salud y asistencia social (ver Tabla 3).

En cuanto al dinamismo de los sectores económicos en el estado, cabe resaltar el comportamiento de la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza, Correo al por menor, Industria eléctrica, suministro de agua y gas, Información en medios masivos, Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas, Servicios de apoyo y remediación, Servicios educativos y Servicios inmobiliarios (ver Figura 1).

<sup>3</sup> Con base en el SM vigente en 2019 en todo el país, excepto en la Zona Libre de la Frontera Norte.

**Tabla 2: Nivel Salarial por sector económico, 2019.**

Sector Económico	Porcentaje (%)					Trabajadores				
	Hasta un SM	De 1 a 2 SM	De 2 a 3 SM	De 3 a 5 SM	Más de 5 SM	Hasta un SM	De 1 a 2 SM	De 2 a 3 SM	De 3 a 5 SM	Más de 5 SM
Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza	45.9	42.3	9.6	1.5	0.8	46,086	42,489	9,617	1,531	786
Minería	0.0	16.1	31.7	32.4	19.8	0	1,240	2,447	2,499	1,527
Industria eléctrica, suministro de agua y gas	10.9	27.8	24.7	23.8	12.8	241	616	548	528	283
Construcción	10.1	41.7	38.8	8.1	1.4	4,566	18,772	17,452	3,626	620
Industria manufacturera	15.1	66.0	14.6	2.8	1.5	8,531	37,329	8,290	1,574	875
Comercio al por mayor	13.6	32.9	44.6	6.5	2.4	1,832	4,446	6,028	883	323
Comercio al por menor	40.3	38.2	14.2	6.2	1.2	28,738	27,213	10,089	4,429	822
Transportes, correos y almacenamiento	22.4	27.6	34.7	10.9	4.4	2,097	2,582	3,248	1,017	413
Información en medios masivos	5.0	16.5	34.8	33.8	9.9	103	342	722	700	206
Servicios financieros y de seguros	39.3	39.7	6.7	9.4	4.9	710	718	121	170	89
Servicios inmobiliarios	22.1	34.9	33.4	6.2	3.4	234	369	353	66	36
Servicios profesionales	16.4	39.6	19.5	14.5	10.1	580	1,400	689	512	358
Corporativos	-	-	-	-	-	0	0	0	0	0
Servicios de apoyo y remediación	30.7	46.8	15.7	2.7	4.2	2,352	3,580	1,199	203	320
Servicios educativos	8.6	22.4	26.0	31.1	11.9	3,009	7,844	9,120	10,893	4,173
Servicios de salud y asistencia social	13.9	28.4	21.9	20.9	14.8	1,635	3,329	2,574	2,451	1,741
Servicios de esparcimiento	28.4	29.4	33.1	9.2	0.0	921	953	1,075	298	0
Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas	38.6	41.7	13.7	4.6	1.4	11,327	12,252	4,021	1,350	416

Otros servicios	52.7	32.9	9.5	4.5	0.4	19,861	12,403	3,584	1,704	149
Actividades gubernamentales	10.7	28.6	29.8	27.2	3.7	3,318	8,834	9,232	8,412	1,144

Fuente: Elaboración de la USNE con base en la ENOE, 2019-IV

**Tabla 3: Tamaño de la empresa por sector económico, 2019.**

Sector Económico	Porcentaje (%)						Trabajadores					
	Una persona	2 a 5 personas	6 a 10 personas	11 a 15 personas	16 a 50 personas	51 y más personas	Una persona	2 a 5 personas	6 a 10 personas	11 a 15 personas	16 a 50 personas	51 y más personas
Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza	14.8	58.7	13.3	4.7	7.5	1.1	24,395	96,548	21,823	7,814	12,266	1,768
Minería	0.0	1.0	0.0	0.3	3.5	95.2	0	97	0	32	325	8,921
Industria eléctrica, suministro de agua y gas	0.0	10.5	8.3	0.0	19.2	62.1	0	314	249	0	576	1,864
Construcción	13.6	70.6	4.3	0.1	5.9	5.5	7,203	37,356	2,257	38	3,144	2,934
Industria manufacturera	11.3	25.0	7.7	2.5	4.2	49.2	7,573	16,683	5,147	1,662	2,834	32,897
Comercio al por mayor	8.9	27.3	22.1	2.7	11.3	27.7	1,326	4,069	3,297	403	1,690	4,122
Comercio al por menor	25.9	54.5	6.4	2.7	5.7	4.9	27,341	57,502	6,714	2,881	5,983	5,184
Transportes, correos y almacenamiento	20.1	41.6	3.4	7.5	6.7	20.7	2,013	4,168	340	747	674	2,078
Información en medios masivos	0.0	4.6	14.4	3.5	26.3	51.3	0	102	322	77	586	1,144
Servicios financieros y de	0.0	11.3	39.2	8.1	26.2	15.3	0	253	879	181	589	343

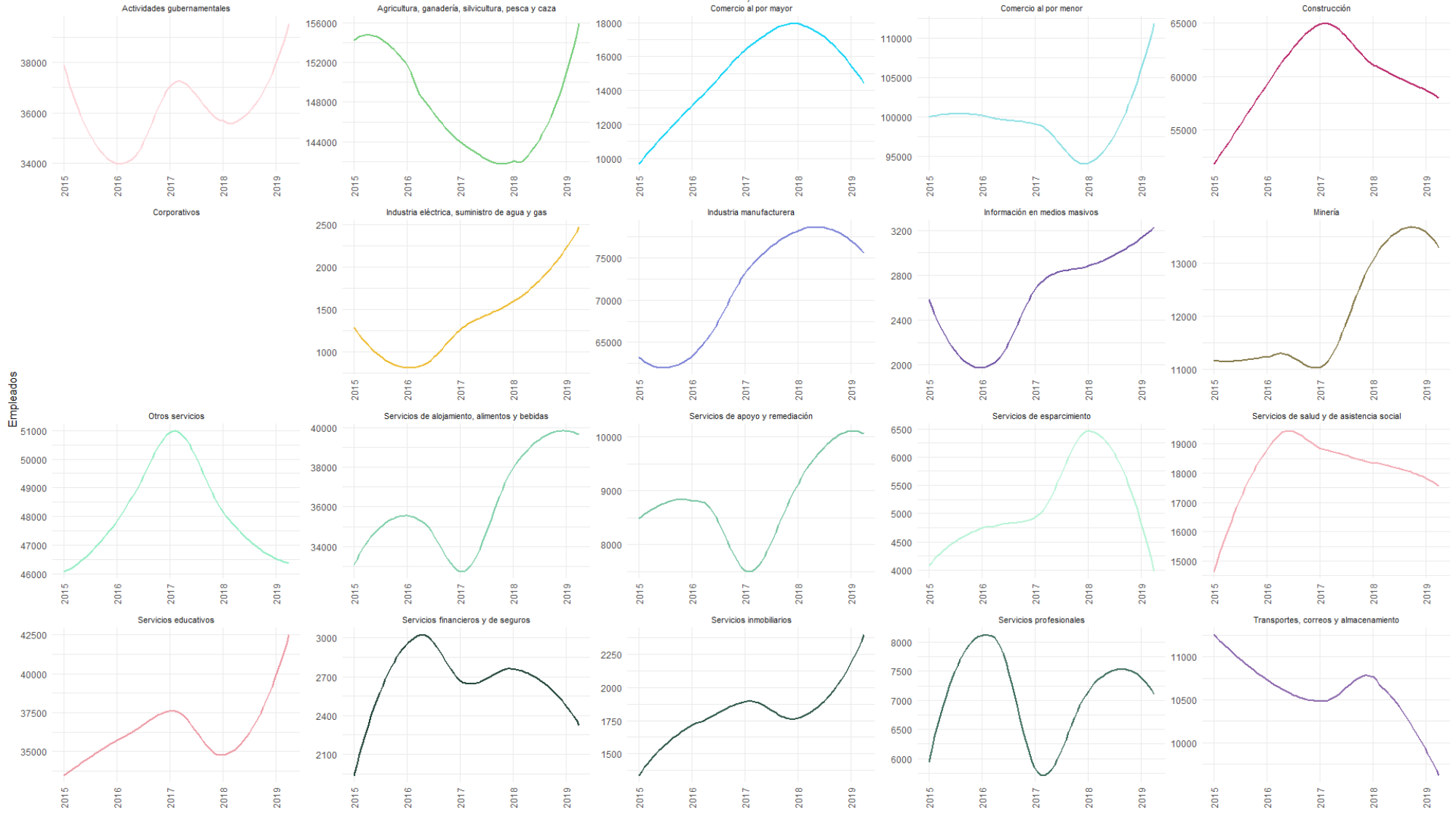


seguros												
Servicios inmobiliarios	52.0	40.7	2.5	0.0	2.4	2.3	799	626	39	0	37	36
Servicios profesionales	36.3	30.6	12.4	4.9	8.7	7.0	2,360	1,990	805	316	568	457
Corporativos	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0	0	0
Servicios de apoyo y remediación	11.9	19.1	7.9	3.6	20.3	37.1	978	1,569	649	291	1,667	3,040
Servicios educativos	0.7	11.9	13.6	14.2	36.4	23.2	276	4,439	5,076	5,327	13,621	8,705
Servicios de salud y asistencia social	8.9	15.3	8.9	0.3	15.1	51.4	1,279	2,200	1,283	39	2,175	7,391
Servicios de esparcimiento	3.9	36.7	34.7	6.3	6.8	11.6	147	1,389	1,311	240	256	438
Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas	14.8	62.7	11.6	2.8	6.5	1.5	5,134	21,788	4,026	988	2,261	528
Otros servicios	63.0	30.2	2.8	0.5	2.2	1.2	29,244	14,040	1,302	241	1,035	561
Actividades gubernamentales	0.0	1.5	3.1	1.2	2.4	91.8	0	587	1,254	462	960	36,683

Fuente: Elaboración de la USNE con base en la ENOE, 2019-IV

Figura 1

Tendencia en el Empleo por Sector Económico  
Zacatecas, 2015-2019



Fuente: Elaboración de la USNE con base en ENOE, 2015-2019.



## II. Análisis de la Demanda Laboral

Para caracterizar la demanda laboral, entendida como la cantidad de trabajadores que las empresas buscan emplear, se identifican los sectores de actividad económica que operan en el estado, así como la preponderancia de estos en el empleo estatal y municipal. Con este fin, se utilizaron como fuentes de información el Censo Económico (CE) 2014<sup>4</sup> y los datos abiertos de asegurados del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Por un lado, el CE 2014 permite indagar en la estructura del empleo en general, tanto formal como informal, para cada municipio de la entidad federativa. Por su parte, los datos abiertos del IMSS facilitan el análisis de la estructura del empleo formal por sector económico. Este análisis es de particular importancia debido a que uno de los objetivos de las Oficinas del Servicio Nacional del Empleo (OSNE) es insertar a los buscadores de trabajo en un empleo formal.

De forma adicional, se usaron los registros de empresas y ofertas durante 2019 en el sistema de Información Integral del Servicio Nacional del Empleo (SIISNE) para analizar los sectores de actividad económica que aprovechan los servicios de intermediación ofrecidos por el Servicio Nacional del Empleo (SNE) en Zacatecas, por número de empresas y ofertas, así como su correspondencia con el sector preponderante de empleo formal.

De acuerdo con el CE 2014, el Comercio al por menor era el sector económico con mayor relevancia para el estado ya que era el sector preponderante en 51 de los 58 municipios del estado. Los siete municipios donde el sector económico preponderante no es el Comercio al por menor son Miguel Auza, Calera, Morelos y Tabasco, donde la Industria manufacturera es preponderante; Chalchihuites y Mazapil, donde predomina la Minería; y Apozol, donde predominan los Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas (ver Mapa 1).

En general, todos los municipios del estado muestran un componente importante de Comercio al por menor en su economía local (aunque no sea el sector preponderante) y, el mismo comportamiento se observa en los sectores de Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas; Otros servicios e Información en medios masivos. Con esto, el CE 2014 indica que la actividad económica del estado se centra mayormente en sólo cuatro sectores económicos: Comercio al por menor; Información en medios masivos, Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas; y Otros servicios (ver Figura 2).

En contraste, al analizar sólo el empleo formal, la distribución de los sectores preponderantes cambia al interior de la entidad, mostrando que el sur y sureste del estado se dedican principalmente a los Servicios sociales y comunales, el centro y centro-este del estado tiene como actividad preponderante la Industria

---

<sup>4</sup> Último levantamiento disponible.



de transformación, mientras que el resto de las zonas geográficas del estado muestran no muestran un patrón claro en cuanto a zonas de especialización, sino que, más bien muestran una diversificación del sector económico preponderante (Ver Mapa 2).

Las empresas que participan en el sector económico preponderante de cada municipio comparten características importantes en cuanto al nivel de remuneración que ofrecen a sus trabajadores. En el Comercio el 50% de los trabajadores perciben menos de 2 SM por su trabajo. Lo mismo sucede con las empresas que se dedican a Transportes y comunicaciones y con la mayoría de las que se dedican a la Industria de transformación.

Por el contrario, la Industria extractiva y la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza muestran heterogeneidad en cuanto a la remuneración que ofrecen a sus trabajadores.

Otra característica importante que comparten las empresas de los sectores preponderantes de los municipios son su tamaño. En los sectores de Servicios sociales y comunales; y la Industria extractiva la gran mayoría de las empresas tienen entre 51 y 250 trabajadores. Caso contrario es el Comercio, donde la gran mayoría de las empresas tienen 50 o más trabajadores (ver Tabla 4).

Al igual que antes, si se considera la totalidad de la actividad económica en cada municipio, y no sólo el sector preponderante, observamos que además de los Servicios sociales y comunales, existen otros sectores que muestran una gran presencia en varios municipios del estado. Ejemplo de esto son el sector de la Industria extractiva con gran presencia en 10 municipios, la Industria de la construcción con presencia importante en 16 municipios y la Industria de la transformación con relevancia en 17 municipios; por mencionar algunos (ver Figura 3).

En cuanto a las fluctuaciones del empleo formal a lo largo del año, los sectores del Comercio; la Industria de construcción, la Industria eléctrica y captación y suministro de agua potable; la Industria de transformación; Industrias extractivas; Servicios para empresas, personas y el hogar; Servicios sociales y comunales y; Transportes y comunicaciones muestran todos un comportamiento muy estable no solo a lo largo de un mismo año, sino también en la comparación directa de varios años sucesivos.

Por el contrario, la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza; atendiendo a su carácter estacional muestra fluctuaciones a lo largo de un mismo año e, interesantemente, muestra una diferencia significativa en el comportamiento del 2019 al compararlo con el de 2018 o 2017. En 2019, particularmente en los meses segundo semestre, se muestran fluctuaciones mucho más pronunciadas (tanto positivas como negativas) que en sus contrapartes de 2018 o 2017.



Este comportamiento no es del todo extraño, pues podría deberse a que 2019 pudo haber sido un año particularmente bueno (o 2018 y 2017 años malos), pero no sería sensato considerar el comportamiento observado durante 2019 como algo típico (ver Figura 4).

Las variaciones aunadas a la importancia sectorial por municipio, apuntan a que se podrían concentrar esfuerzos de consejería en reclutamiento en los meses previos al apuntalamiento del empleo en aquellos municipios donde el sector es preponderante. Un ejemplo claro sería la planeación de eventos enfocados en la Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza en los municipios de Villa de Cos, Sain Alto y Nochistlán de Mejía en el mes de mayo (pues hay un pico de demanda de trabajadores en el mes de junio).

En cuanto a las empresas que utilizaron los servicios del SNE en Zacatecas, durante 2019 se registraron un total de 27,948 vacantes, las cuales se concentran principalmente en los municipios de Sombrerete (2,669 vacantes), Río Grande (2,833 vacantes), Fresnillo (4,361 vacantes), Calera (2,481 vacantes), Zacatecas (8,636 vacantes) y Guadalupe (5,373 vacantes), mientras que el resto del estado en conjunto registró 1,595 vacantes (ver Mapa 3).

En las plazas ofrecidas, al agrupar por municipio y sector económico, y sacar el promedio del salario ofrecido, se encontró que el más bajo de estos promedios es de \$3,084, mientras que el más alto es de \$17,000. Esta gran dispersión en los salarios promedios indica que entre los sectores económicos y los municipios existe mucha heterogeneidad con respecto de las remuneraciones ofrecidas, pero teniendo en cuenta que el promedio de estos salarios promedios es de \$6,601, se puede afirmar que los salarios de las vacantes registradas son relativamente bajos.

En cuanto a los sectores económicos que son requeridos en dichas vacantes, es común que se encuentren municipios donde todas las vacantes ofertadas correspondan a uno o dos sectores económicos. Tal es el caso de Chalchihuites, Pinos, Vetagrande y Villa de Cos (que sólo registraron vacantes para un sector económico) y de Cuauhtémoc, General Pánfilo Natera, Tlaltenango y Valparaíso (que registraron vacantes sólo para dos sectores económicos).

Sí se tiene registros de municipios donde hay variedad en los sectores que ofertaron vacantes (como Calera, Morelos y Zacatecas), pero incluso en esos municipios se encuentra un sector que representa un gran porcentaje del total de vacantes ofertadas (ver Figura 5).

En cuanto al número de empresas que usaron los servicios del SNE, se identificaron 2,307 empresas activas, de las cuales la gran mayoría están concentradas en Río Grande, Fresnillo, Zacatecas y Guadalupe (juntas con un total de 1,949 empresas). Cabe resaltarse que en 31 de los 58 municipios del estado no hay empresas con vacantes registradas (ver Mapa 4).



Ahora, de la totalidad de empresas que usaron los servicios del SNE durante 2019, 812 se registraron en el mismo año, es decir poco más de un tercio de las empresas que usan los servicios del SNE en Zacatecas se registraron el año pasado. La mayor cantidad de nuevos registros de empresas se dio en los municipios de Río Grande, Zacatecas y Guadalupe (ver Mapa 5).

Estas nuevas empresas registradas son en su mayoría del sector de Comercio al por menor, Comercio al por mayor, Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza y Servicios educativos (ver Figura 6).

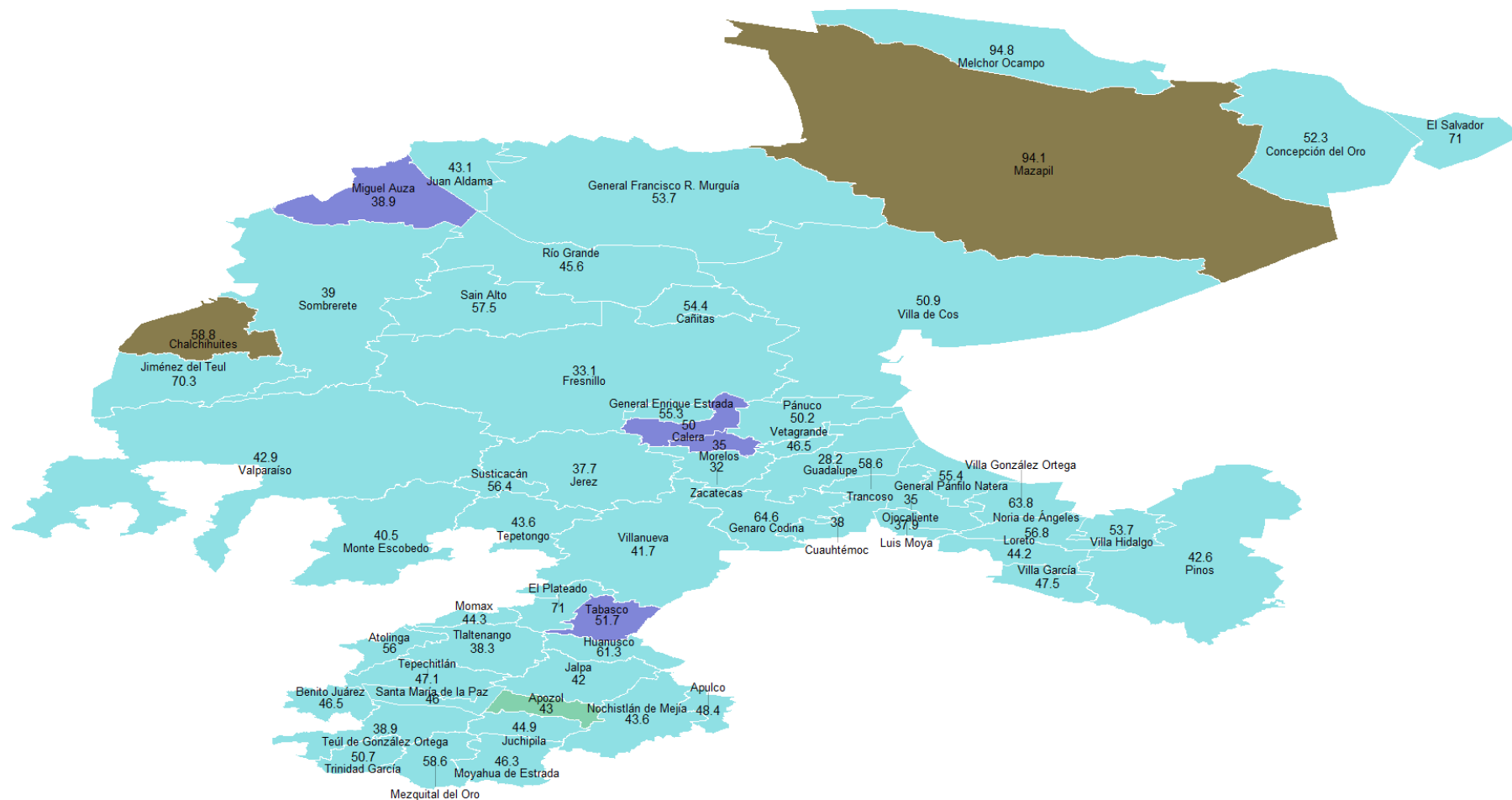
En conjunto, los registros de nuevas empresas, así como su distribución por sectores económicos en los municipios nos habla del gran esfuerzo que se han hecho en materia de consejería en reclutamiento, aunque es claro que aún queda trabajo por hacer para captar más empresas con más diversidad en sus sectores económicos que reflejen de mejor manera la distribución sectorial y municipal del empleo formal en el estado que se mostró anteriormente.

Mapa 1.

Empleo por Sector Económico  
Zacatecas, 2014

Sector Económico

- Comercio al por menor
- Industria manufacturera
- Minería
- Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas



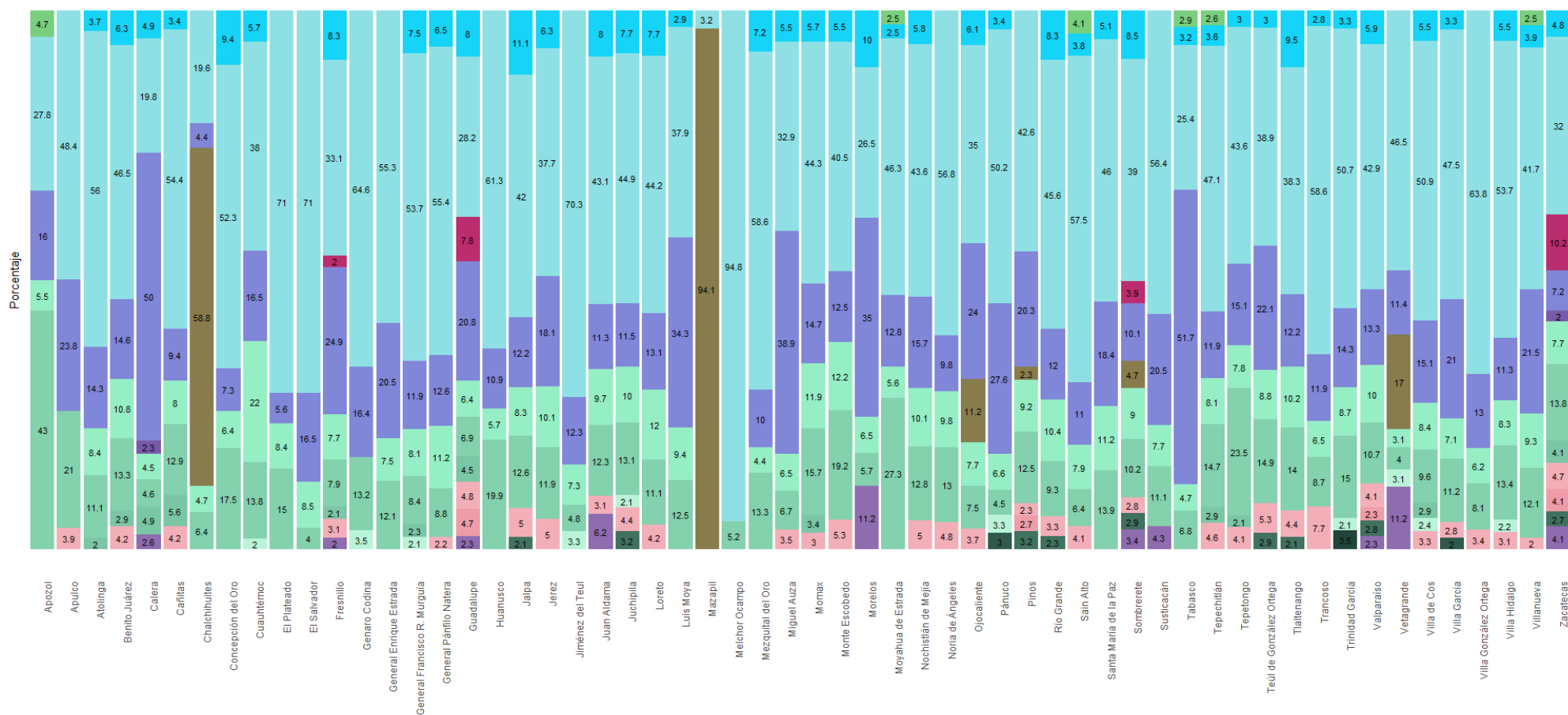
Fuente: Elaboración de la USNE con información del Censo Económico 2014.

Figura 2.

Empleo por Sector Económico  
Zacatecas, 2014

Sector Económico

- Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza
- Comercio al por mayor
- Comercio al por menor
- Construcción
- Industria manufacturera
- Información en medios masivos
- Minería
- Otros servicios
- Servicios de alojamiento, alimentos y bebidas
- Servicios de apoyo y remediación
- Servicios de esparcimiento
- Servicios de salud y de asistencia social
- Servicios educativos
- Servicios financieros y de seguros
- Servicios profesionales
- Transportes, correos y almacenamiento
- Servicios inmobiliarios



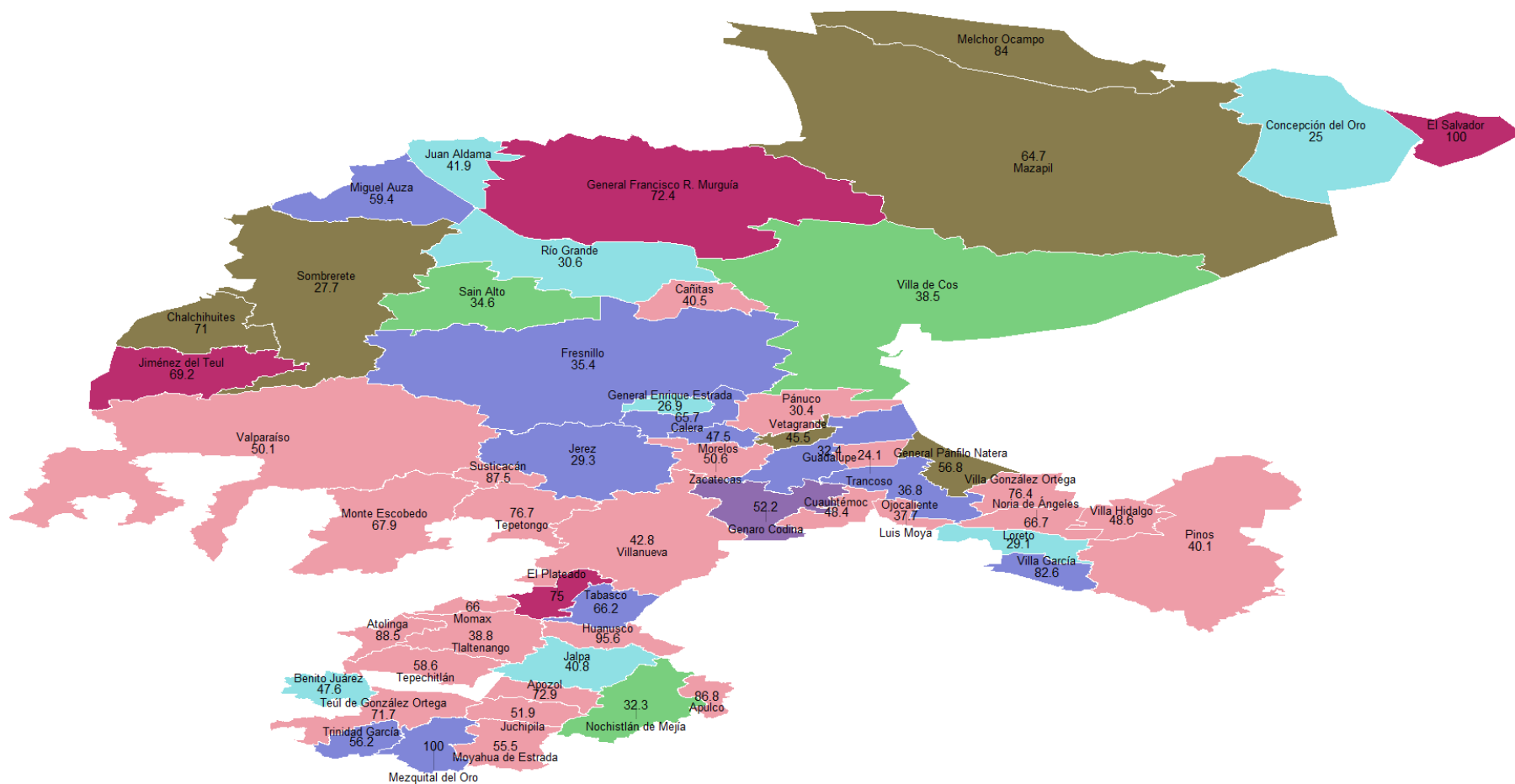


Mapa 2.

Empleo Formal por Sector Económico  
Zacatecas, Diciembre 2019

Sector Económico

- Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza
- Industria de la construcción
- Industrias extractivas
- Transportes y comunicaciones
- Comercio
- Industrias de transformación
- Servicios sociales y comunales



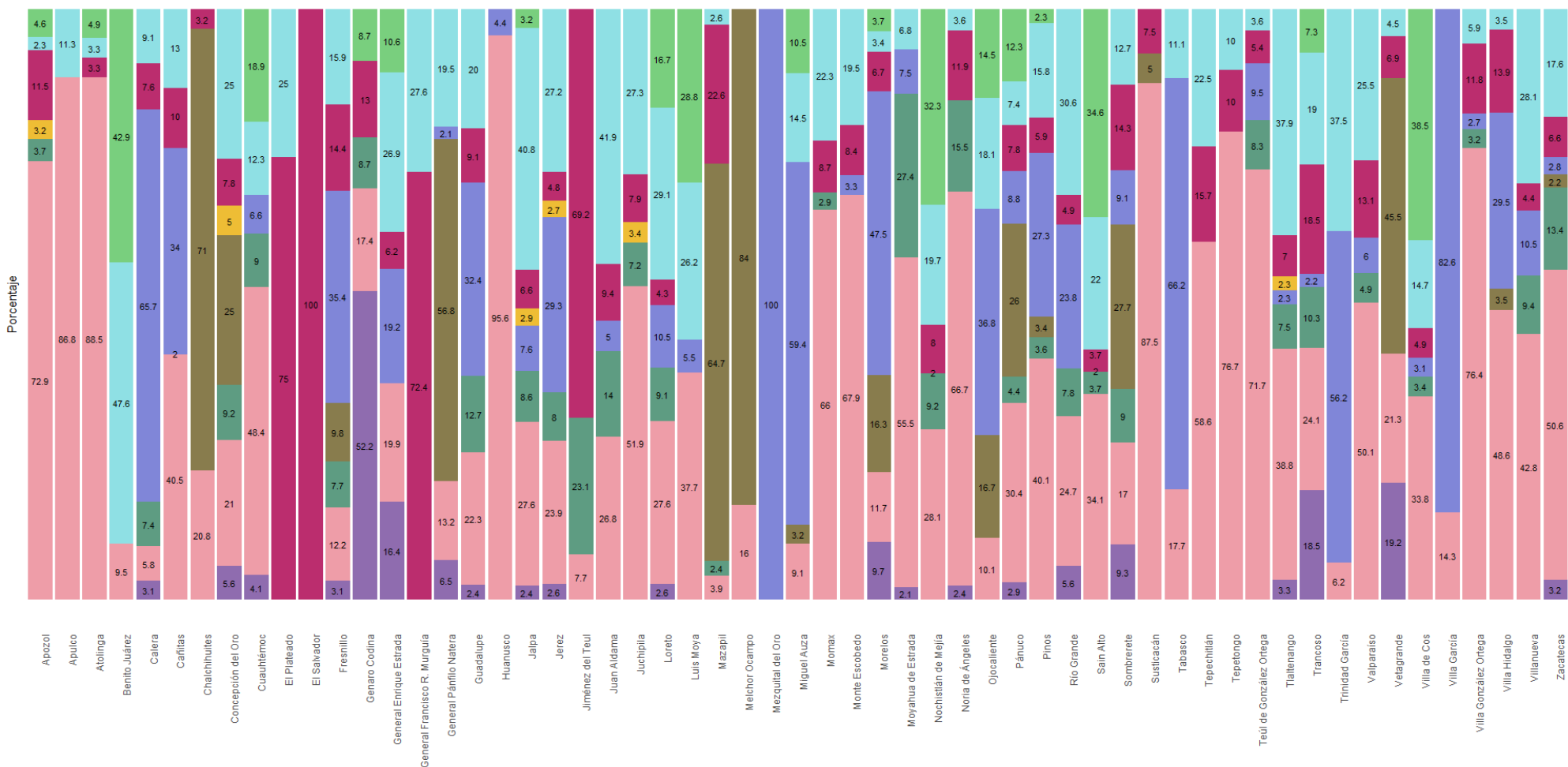
Fuente: Elaboración de la USNE con datos abiertos del IMSS en Diciembre 2019.

Figura 3.

Empleo Formal por Sector Económico  
Zacatecas, Diciembre 2019

Sector Económico

- Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza
- Industria de la construcción
- Industrias de transformación
- Servicios para empresas, personas y el hogar
- Transportes y comunicaciones
- Comercio
- Industria eléctrica, y captación y suministro de agua potable
- Industrias extractivas
- Servicios sociales y comunales



Nota: Sólo se incluyen Sectores Económicos que representan 2% o más de la actividad económica municipal. Fuente: Elaboración de la USNE con datos abiertos del IMSS en Diciembre 2019.

**Tabla 4: Características de las empresas con actividades en el sector preponderante del municipio, 2019.**

Municipio	Sector económico	Nivel salarial									Tamaño de la empresa (asegurados)					
		1 SM	2 SM	3 SM	4 SM	5 SM	6 SM	6 a 12 SM	12 a 25 SM	1	2 a 5	6 a 50	51 a 250	251 a 500	501 a 1,000	Más de 1,000
Nochistlán de Mejía	Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza		1.2	96.3	1.2	0.7		1					1.5		98.5	
Sain Alto	Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza		100.0								1	6	4.3		88.6	
Villa de Cos	Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza		30.0	56.7	5.7	2.1	2	2	1	1	7	26.6			65.8	
Benito Juárez	Comercio		90.0				10			10	90					
Concepción del Oro	Comercio		76.2	2.3	7.3	3.8	2	6	3	9	20	70.6				
General Enrique Estrada	Comercio		65.5	16.4	6.0	2.6	7	3		2	5	49.1		44.0		
Jalpa	Comercio		54.5	18.3	11.8	4.4	4	6	1	6	15	78.4				
Juan Aldama	Comercio	0.6	73.7	13.3	3.4	3.1	1	5		9	21	69.4				
Loreto	Comercio		58.8	22.7	4.6	3.4	3	7	1	7	17	47		29.1		
Río Grande	Comercio		70.5	15.3	5.2	3.1	1	5	0	5	16	54.5		24.5		
El Plateado	Industria de la construcción		100.0								100					
El Salvador	Industria de la construcción		100.0									100				
General Francisco R.	Industria de la construcción		71.4	14.3	14.3						43	57.1				

Murguía																	
Jiménez del Teul	Industria de la construcción	66.7	33.3						11	89							
Calera	Industrias de transformación	29.9	22.6	13.3	15.5	5	12	2	0	1	2.3	12.0	6.6	17.8		60.2	
Fresnillo	Industrias de transformación	72.3	16.9	3.1	2.1	1	3	1	1	2	5.9	12.0	3.1	21.8		54.3	
Guadalupe	Industrias de transformación	55.0	19.8	11.7	4.7	3	5	1	1	3	4.5	0.7				91.5	
Jerez	Industrias de transformación	87.9	5.6	1.6	1.5	1	2	1	3	8	12.3	9.4	24.9	42.8			
Mezquital del Oro	Industrias de transformación	100.0							100								
Miguel Auza	Industrias de transformación	80.7	10.4	4.2	1.4	1	2	0	1	3	4.9	6.4	24.9	60.5			
Morelos	Industrias de transformación	15.9	53.1	9.3	5.2	4	9	4	0	0	4.3	14.3	16.0			64.8	
Ojocaliente	Industrias de transformación	27.8	32.1	25.1	5.8	5	3	1	1	2	1.6	12.4				83.8	
Tabasco	Industrias de transformación	57.6	28.6	6.3	2.5	1	3	1	1	1			98.7				
Trinidad García	Industrias de transformación	55.6	22.2	11.1	11.1				11		88.9						
Villa García	Industrias de transformación	56.2	39.4	2.3	0.8	1	0	1			3.1	15.7	81.2				
Chalchihuites	Industrias extractivas	3.8	3.5	2.8	8.1	6	67	9	0	0	3.5	26.7				69.6	
General Pánfilo Natera	Industrias extractivas	4.7	20.5	31.6	8.4	6	18	10		1	3.7	95.6					
Mazapil	Industrias extractivas	0.5	0.6	7.0	10.9	7	55	19			1.1				18.7	80.2	
Melchor Ocampo	Industrias extractivas	98.7	0.6		0.3		0						100.0				
Sombrerete	Industrias extractivas	14.4	10.9	29.3	18.9	9	14	3		0	6.2					93.7	



Vetagrande	Industrias extractivas	8.5	24.6	22.7	26.1	9	9	1	1			99.5
Apozol	Servicios sociales y comunales	47.8	33.3	8.2	3.1	4	2	1		4		95.6
Apulco	Servicios sociales y comunales	52.2	39.1	4.3	4.3						100	
Atolinga	Servicios sociales y comunales	27.8	31.5	27.8	9.3		2	2	2			98.1
Cañitas	Servicios sociales y comunales	76.5	16.0	2.5	2.5		3		1	3		96.3
Cuauhtémoc	Servicios sociales y comunales	15.3	64.4	6.8	8.5		3	2		5		94.9
Huanusco	Servicios sociales y comunales	80.2	2.3	15.1		2				12		88.4
Juchipila	Servicios sociales y comunales	22.5	32.5	19.2	7.6	5	12	1	1	1	5	93.7
Luis Moya	Servicios sociales y comunales	84.1	11.8	2.4	1.2		1		2		4.1	94.1
Momax	Servicios sociales y comunales	94.1	1.5	1.5	1.5		2		2	4		94.1
Monte Escobedo	Servicios sociales y comunales	27.4	29.5	19.2	13.0	3	7	1		5	5.5	89.7
Moyahua de Estrada	Servicios sociales y comunales	1.2	65.4	24.7	1.2	6.2		1		1	3	96.3
Noria de Ángeles	Servicios sociales y comunales	42.9	30.4	16.1	5.4	5						100.0

	comunales													
Pánuco	Servicios sociales y comunales	98.4	1.6										100.0	
Pinos	Servicios sociales y comunales	12.7	40.6	15.6	14.8	8	8		0		16.4		83.2	
Susticacán	Servicios sociales y comunales	82.9	14.3		2.9								100	
Tepechitlán	Servicios sociales y comunales	46.6	37.7	14.4		1	1		1	5			94.5	
Tepetongo	Servicios sociales y comunales	73.9	14.1	3.3	7.6	1				5			94.6	
Teúl de González Ortega	Servicios sociales y comunales	57.3	17.4	10.8	6.2	5	3			1	5.8		93.4	
Tlaltenango	Servicios sociales y comunales	30.6	27.3	17.8	5.9	4	13	1	2	4	20.5	19.6	54.6	
Trancoso	Servicios sociales y comunales	100.0								4	96.4			
Valparaíso	Servicios sociales y comunales	35.0	24.4	15.6	9.4	4	11	0	2	1	14.3		83.7	
Villa González Ortega	Servicios sociales y comunales	71.4	19.0	6.5	1.2	1	1	1		1			98.8	
Villa Hidalgo	Servicios sociales y comunales	94.0	1.2	1.2	1.2		2		2	4			94.0	
Villanueva	Servicios sociales y comunales	0.3	59.3	11.5	5.2	7.7	10	6	0	1	5	22.3	72.3	

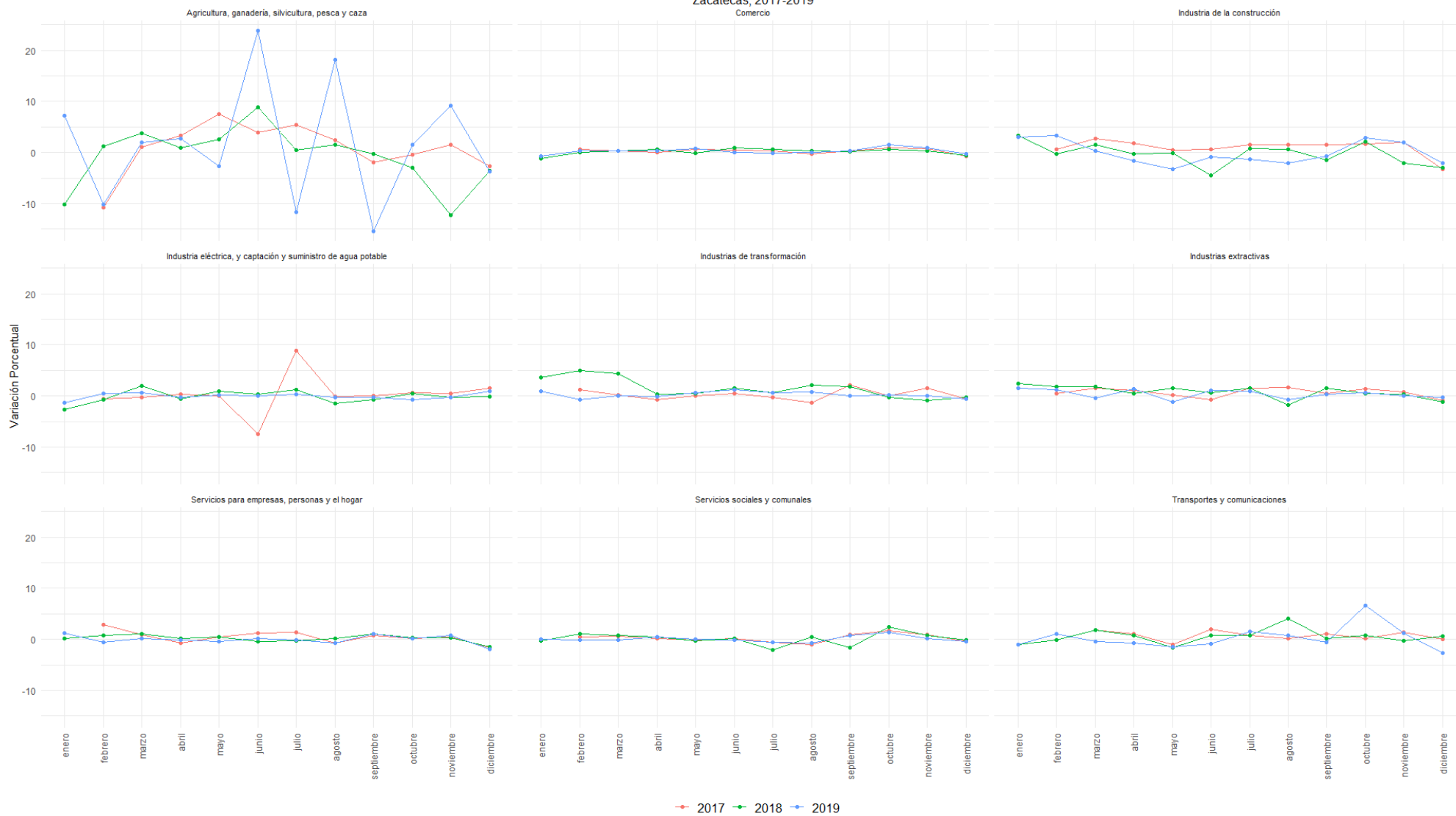
Zacatecas	Servicios sociales y comunales	0.1	14.7	16.3	17.9	11.9	13	22	5	0	1	3.6	4.4	1.4	12.1	77.4
Genaro Codina	Transportes y comunicaciones		83.3	16.7								42	58.3			

Fuente: Elaboración de la USNE con base en los datos abiertos de asegurados, IMSS, Diciembre 2019.

Figura 4.

Fluctuaciones del Empleo Formal por Sector Económico

Zacatecas, 2017-2019

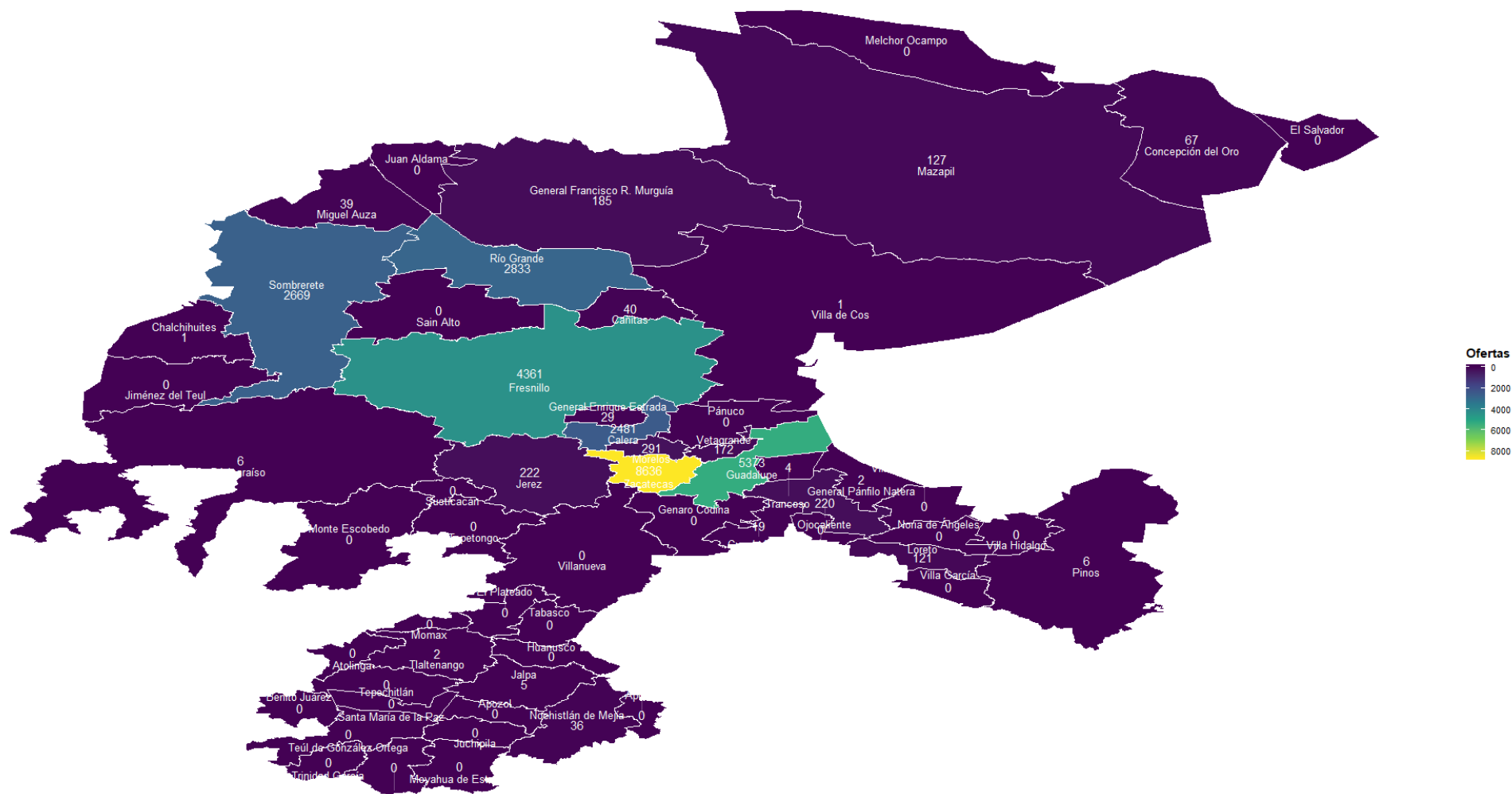


Fuente: Elaboración de la USNE con datos abiertos del IMSS de 2017 a 2019.



Mapa 3.

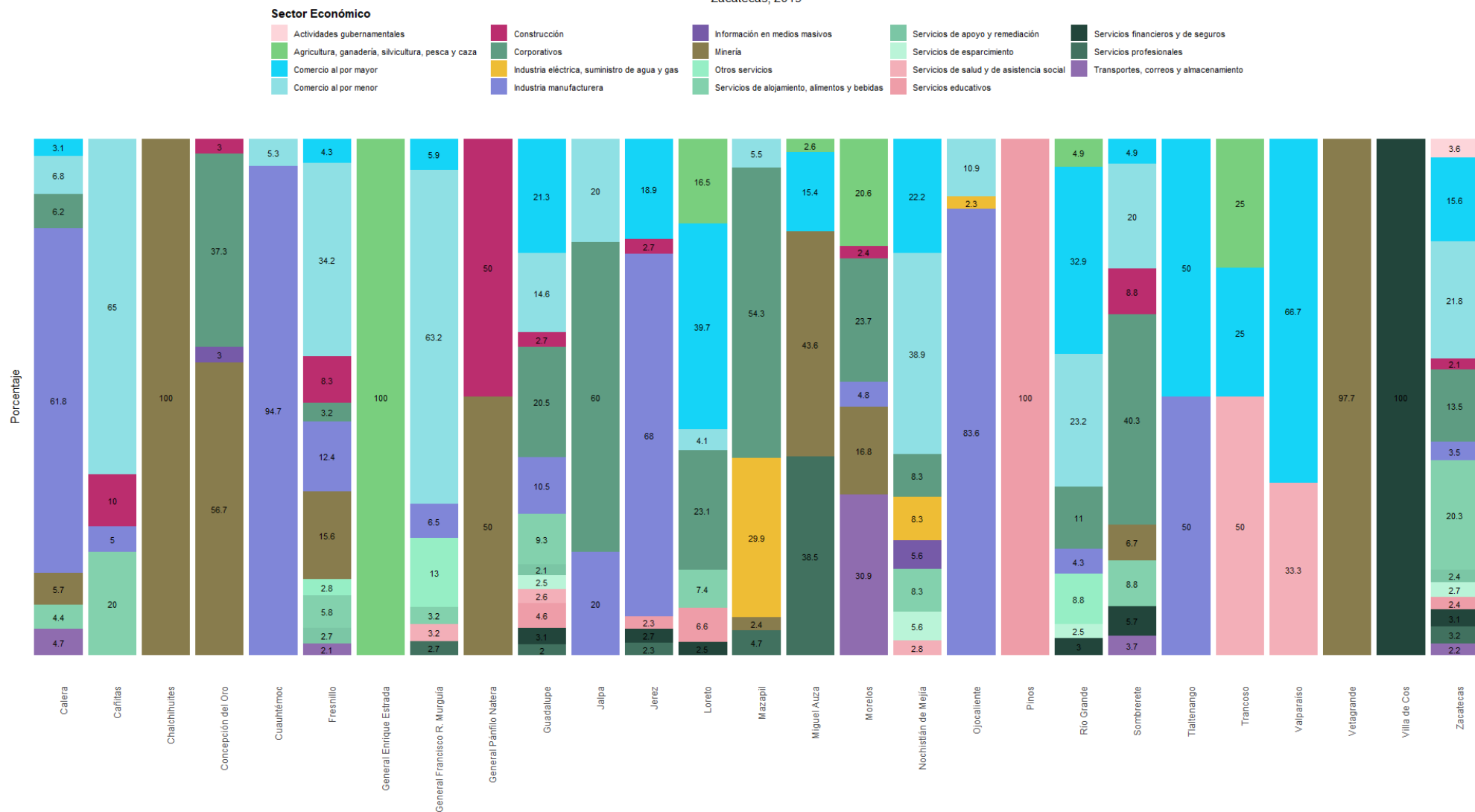
Concentración de Ofertas Registradas  
 Zacatecas, 2019



Nota: Se incluyen registros del SIISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
 Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

Figura 5.

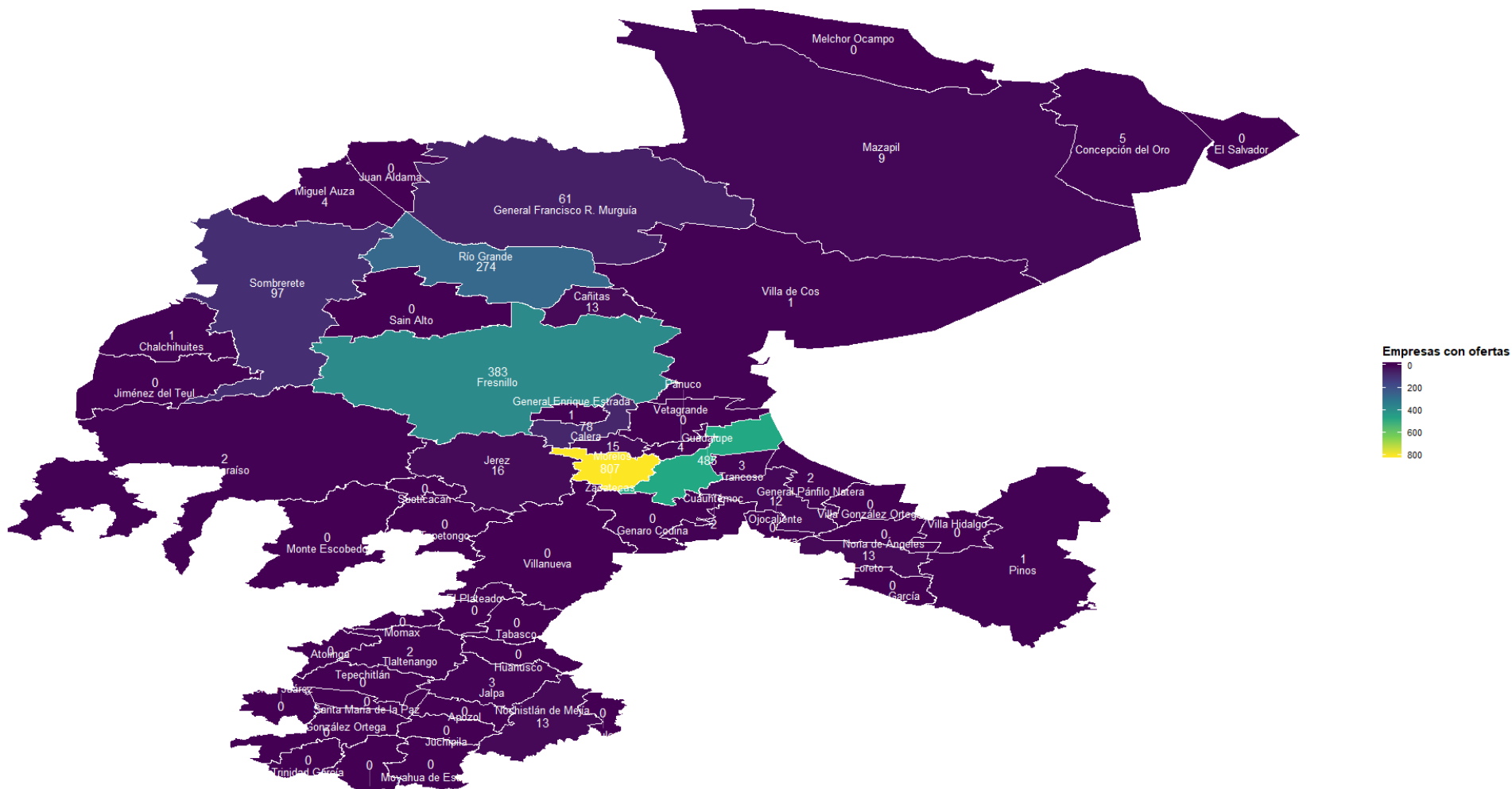
Sector Económico de las Ofertas Registradas  
Zacatecas, 2019



Notas: Sólo se incluyen Sectores Económicos que representan 2% o más del total de las ofertas municipales.  
Se incluyen registros del SISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

Mapa 4.

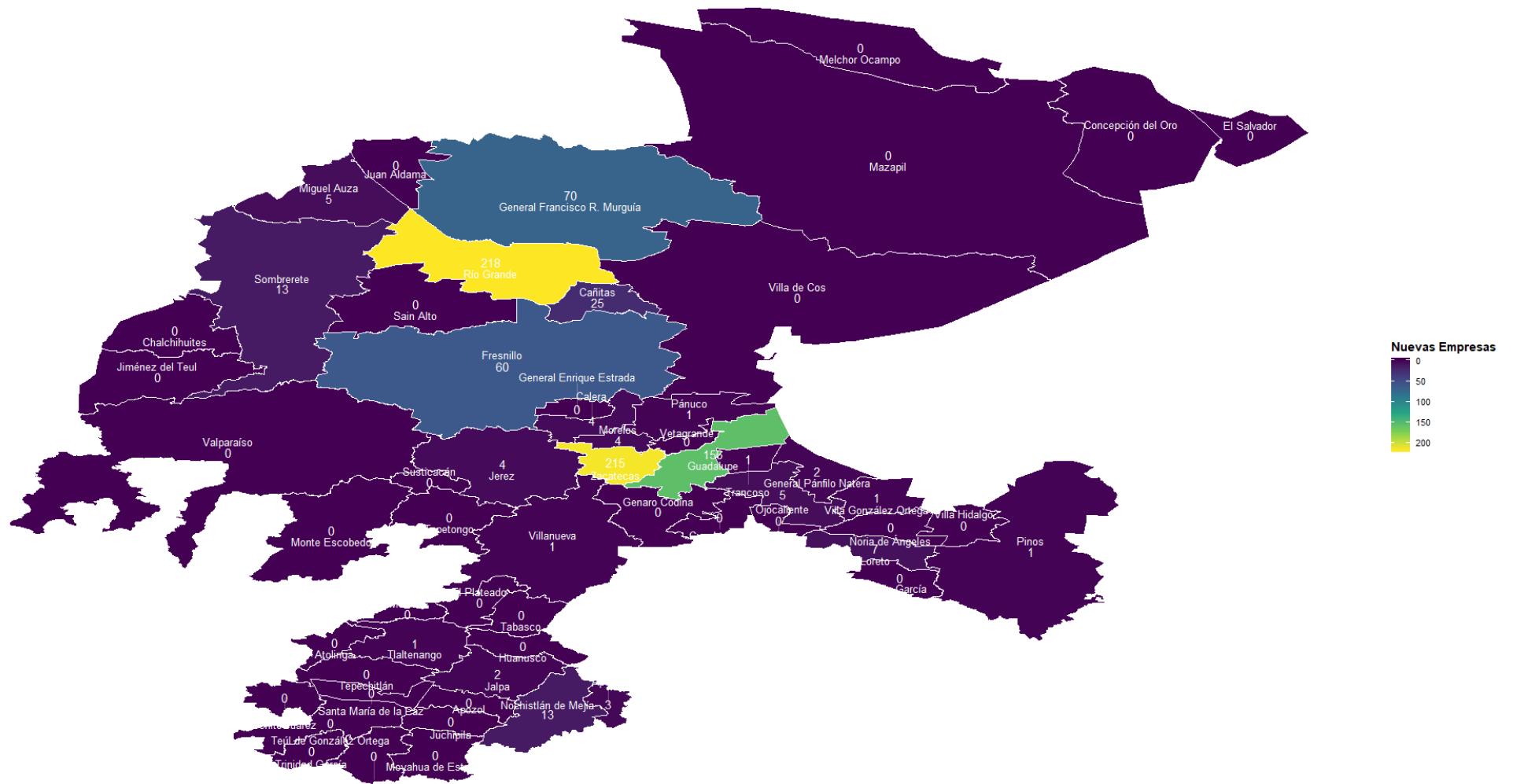
Concentración de Empresas con Ofertas Registradas  
Zacatecas, 2019



Nota: Se incluyen registros del SIISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

Mapa 5.

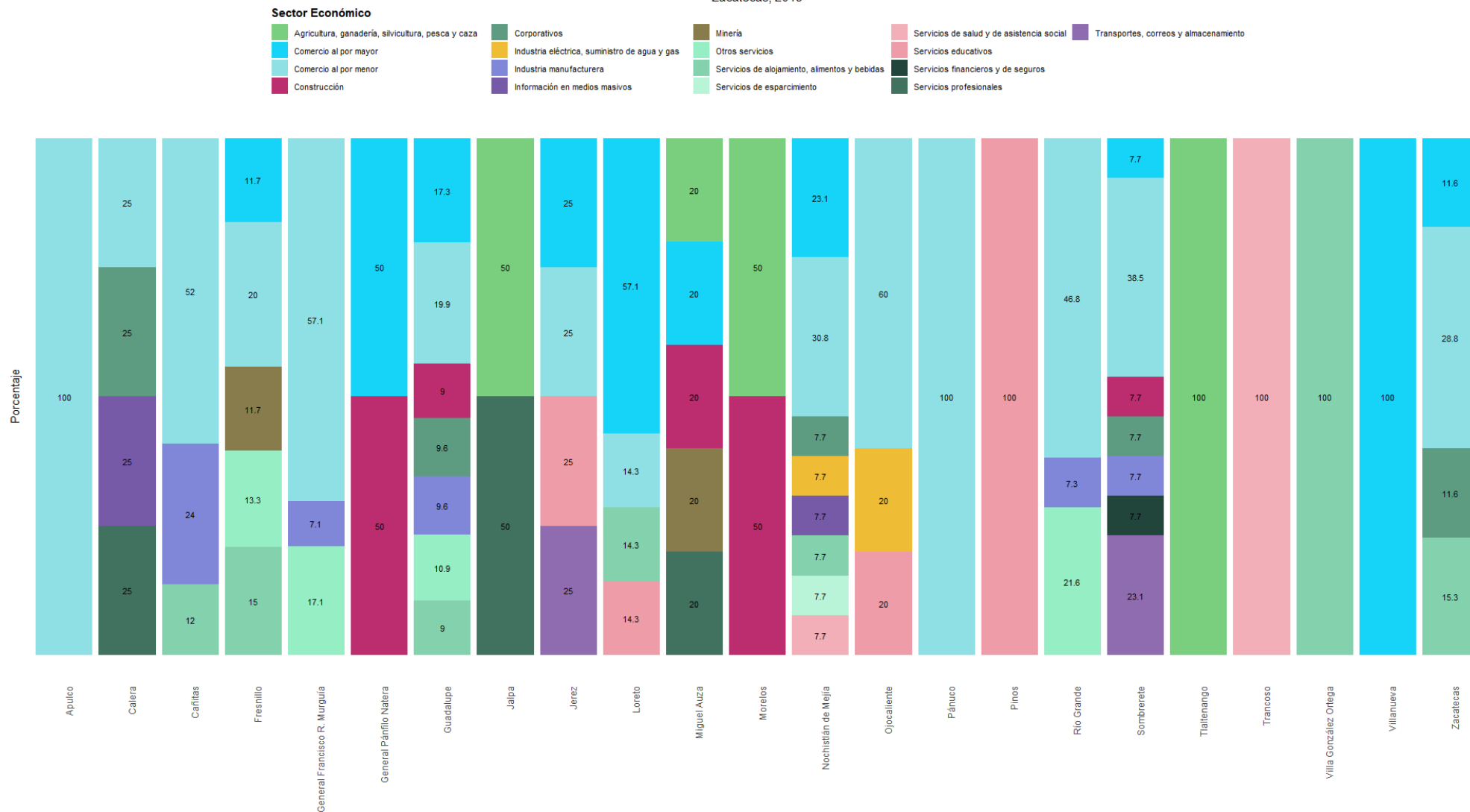
Concentración de Nuevas Empresas Registradas  
Zacatecas, 2019



Nota: Se incluyen registros del SIISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

Figura 6.

Sector Económico de las Nuevas Empresas Registradas  
Zacatecas, 2019



Notas: Sólo se incluyen municipios donde se registró al menos una nueva empresa durante 2019.  
Se incluyen registros del SISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.



### III. Análisis de la Oferta Laboral

Para caracterizar la oferta laboral, entendida como aquellas personas disponibles para trabajar y/o que activamente buscan un empleo, en este apartado se utilizaron como fuentes de información la ENOE 2019-IV y los registros de candidatos con actividad durante 2019 en el SIISNE. Con la primera fuente se identifica, en cuanto a sus características sociodemográficas, a la población que potencialmente puede solicitar los servicios brindados por la USNE y sus oficinas. A partir de la segunda, se describe quiénes son las personas que acceden a dichos servicios, es decir, qué sectores de población son captados y cuáles podrían ser susceptibles de esfuerzos adicionales para su integración.

Para su análisis, el conjunto de personas buscadoras de empleo puede dividirse en tres grupos: población desocupada, subocupada y disponible.

En Zacatecas, el 2.5% de la PEA era desocupada (16,962 personas), 13% de los ocupados eran subocupados (87,177) y 17.4% de la PNEA estaba disponible (84,950), ubicándose por debajo de la media nacional en el primer indicador y por encima en los últimos dos<sup>5</sup>.

De manera agregada, en el último trimestre de 2019, el 53.6% de la oferta laboral eran hombres y 46.4% mujeres, 41% era menor de 34 años y, en cuanto a escolaridad, 31.5% había concluido la primaria, 36.2% la secundaria, 14.9% el bachillerato y 11.8% eran profesionistas (ver Tabla 5).

De los desocupados, el 51.3% eran hombres; el 67.5% tenían entre 15 y 34 años, y el 85.1% de tenía un nivel de estudios de al menos secundaria. Asimismo, la población subocupada es, también, mayoritariamente de hombres (72%), con una buena proporción de jóvenes menores a 34 años (35.6%) y con estudios de al menos secundaria (63.2 %).

Por otro lado, la población disponible era en su mayoría mujeres (64.9%), en su mayoría jóvenes menores a 34 años (41.1%) y con estudios principalmente de secundaria hacia abajo (74.9%), aunque también hay un 9.4% de este grupo que cuenta con estudios de licenciatura (ver Tabla 5).

En cuanto a la captación de buscadores de empleo, estos se concentraron en los municipios de General Francisco R. Murguía (569), Sombrerete (1,125), Río Grande (3,321), Fresnillo (2,250), Zacatecas (4,082) y Guadalupe (4,111), en el resto de los municipios la captación de buscadores de empleo es siempre menor a 300 por municipio, aunque en la mayoría no se rebasan ni los 100 buscadores de empleo captados.

<sup>5</sup> A nivel nacional, 1,942,071 personas eran desocupadas (3.4% de la PEA), 4,297,520 subocupadas (7.7% de los ocupados) y 5,828,260 estaban disponibles (15.4% de la PNEA).

Las características demográficas de los buscadores de empleo indican que se tiene una proporción casi igual de hombres (50.2%) y de mujeres (49.2%). De todos estos buscadores, el 65.1% tienen menos de 35 años de edad y el 70.2% de ellos cuenta con un nivel de estudios de a lo más Preparatoria o vocacional y el 97.7% reporta no tener ninguna discapacidad.

Otras características relevantes de los buscadores de empleo son que el 93.85 de ellos no contaba con un empleo al momento de su registro, y el 56.6% de ellos no tener experiencia laboral alguna o tiene a lo más 1 año de experiencia (ver Tabla 6).

**Tabla 5: Características demográficas de la oferta laboral.**

Característica	Personas				Porcentaje			
	Desocupada	Disponibles	Subocupada	Total	Desocupada	Disponibles	Subocupada	Total
<b>Sexo</b>								
Hombre	8,697	51	29,853	35	62746.0	72.0	101296.0	53.6
Mujer	8,265	49	55,097	65	24431.0	28.0	87793.0	46.4
<b>Grupo etario</b>								
15 a 19 años	2,647	16	17,923	21	7274.0	8.3	27844.0	14.7
20 a 24 años	3,341	20	9,469	11	6249.0	7.2	19059.0	10.1
25 a 19 años	4,005	24	3,791	5	7712.0	8.8	15508.0	8.2
30 a 34 años	1,462	9	3,716	4	9873.0	11.3	15051.0	8.0
35 a 39 años	754	4	3,578	4	9681.0	11.1	14013.0	7.4
40 a 44 años	1,228	7	7,022	8	10624.0	12.2	18874.0	10.0
45 a 49 años	881	5	5,394	6	8360.0	9.6	14635.0	7.7
50 a 54 años	1,328	8	5,684	7	8581.0	9.8	15593.0	8.2
55 a 59 años	473	3	5,309	6	6558.0	7.5	12340.0	6.5
60 a 64 años	307	2	5,066	6	5800.0	6.7	11173.0	5.9
Mayor de 65 años	536	3	17,998	21	6465.0	7.4	24999.0	13.2
<b>Nivel de escolaridad</b>								
Sin primaria	38	0	6,599	8	3114.0	3.6	9751.0	5.2
Primaria	2,490	15	28,088	33	28885.0	33.3	59463.0	31.5
Secundaria	6,767	40	28,863	34	32651.0	37.6	68281.0	36.2
Bachillerato	2,969	18	13,295	16	11893.0	13.7	28157.0	14.9
Licenciatura	4,293	25	8,011	9	9895.0	11.4	22199.0	11.8
Posgrado	405	2	94	0	418.0	0.5	917.0	0.5

Fuente: Elaboración de la USNE con base en la ENOE, 2019-IV

Por grupo etario se encontraron diferencias en la forma en que estos interactúan con los distintos servicios del SNE. La bolsa de trabajo es el método



de contacto más popular independiente de grupo etario, en cuanto al Portal del Empleo se observa que su uso es menos popular entre los adultos mayores que entre los jóvenes y, para las ferias del empleo, se observa que su popularidad es relativamente constante en todos los grupos etarios salvo para los grupos de 20 a 24 años, 55 a 59 años y 60 a 64 años, donde son bastante más populares (ver Figura 7).

Por municipio, la composición de los buscadores de empleo es bastante homogénea: la gran mayoría de los buscadores en todos los municipios tienen el más alto nivel de Preparatoria o vocacional, aunque también es cierto que en algunos municipios como Apulco, Melchor Ocampo, Nochistlán de Mejía, Pinos, Tepechitlán y Valparaíso hay un gran componente de buscadores de empleo que cuentan con estudios de licenciatura (ver Figura 8).

**Tabla 6: Características demográficas de los buscadores de trabajo.**

Característica	Candidatos	Porcentaje
<b>Sexo</b>		
Mujer	9885	50.2
Hombre	9821	49.8
<b>Grupo etario</b>		
15-19 años	1318	6.7
20-24 años	5523	28
25-29 años	3108	15.8
30-34 años	2885	14.6
35-39 años	2084	10.6
40-44 años	1618	8.2
45-49 años	1242	6.3
50-54 años	839	4.3
55-59 años	625	3.2
60-64 años	286	1.5
65+ años	175	0.9
<b>Nivel de escolaridad</b>		
Primaria	1697	8.7
Secundaria/sec. técnica	8189	41.8
Prepa o vocacional	3867	19.7
Carrera técnica	405	2.1
Profesional técnico (CONALEP)	132	0.7
T. superior universitario	502	2.6
Carrera comercial	121	0.6
Licenciatura	4503	23
Maestría	171	0.9





Doctorado	15	0.1
-----------	----	-----

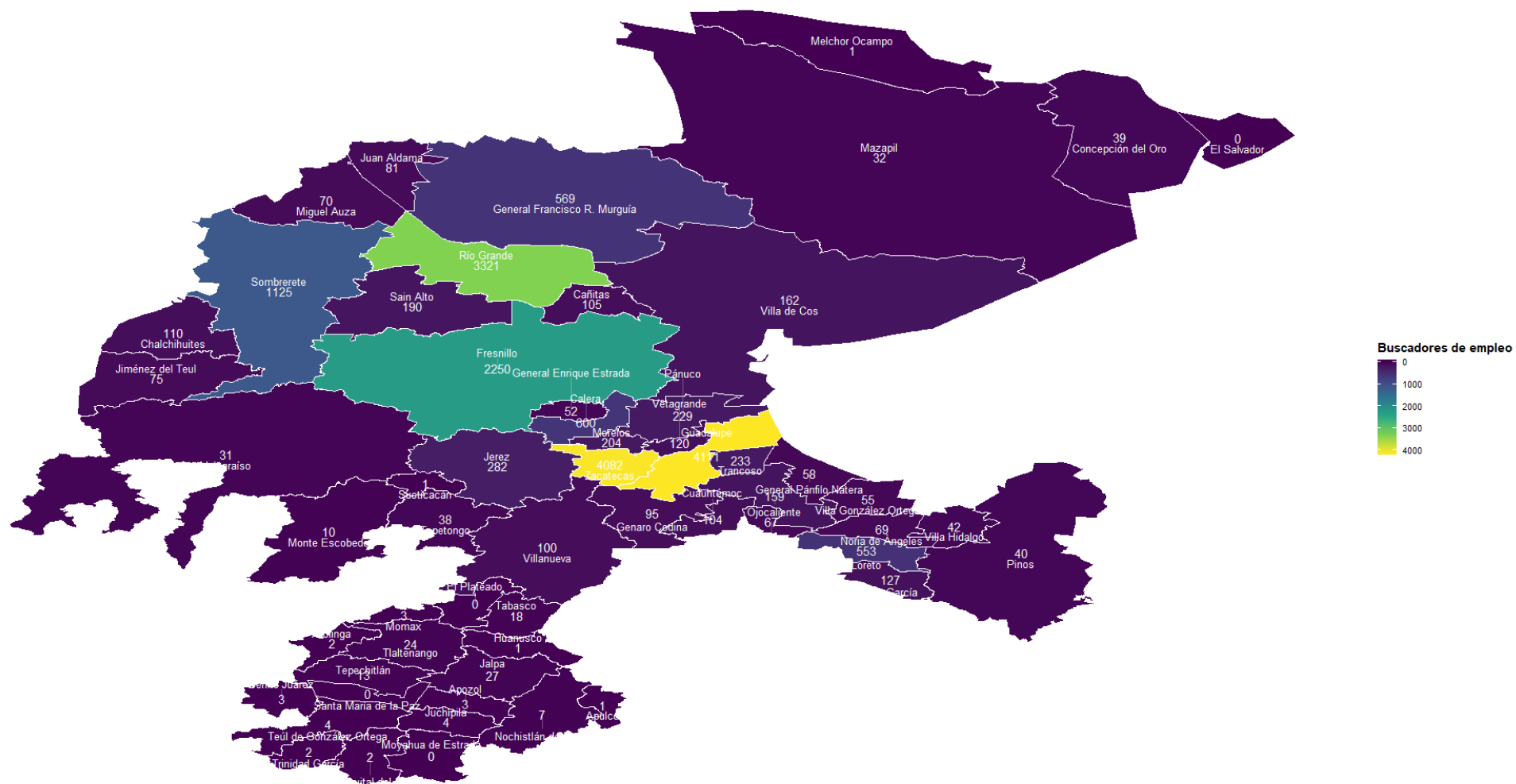
Fuente: Elaboración de la USNE con base en las Ferias de Empleo, Portal del Empleo y Bolsa de trabajo, 2019.

Respecto al empate entre candidatos y demanda de trabajo de las empresas que utilizaron los servicios del SNE en Zacatecas, en 43 de los 58 municipios, el número de candidatos fue mayor que el de vacantes e incluso en 29 municipios hubo cero vacantes. Adicionalmente, en 45 municipios el número de vacantes por candidato fue menor a 1, es decir, en estos municipios hay menos vacantes que candidatos, lo que dificulta aún más la inserción laboral de los candidatos dentro de los servicios del SNE.

En el resto de los municipios el número de vacantes fue superior al de candidatos. Llamam la atención los casos de Calera, Nochistlán de Mejía, Mazapil, Sombrerete y Zacatecas, donde la proporción de vacantes a candidatos es, en todos ellos, mayor a 2.

Mapa 6.

Concentración de los Buscadores de Empleo  
 Zacatecas, 2019



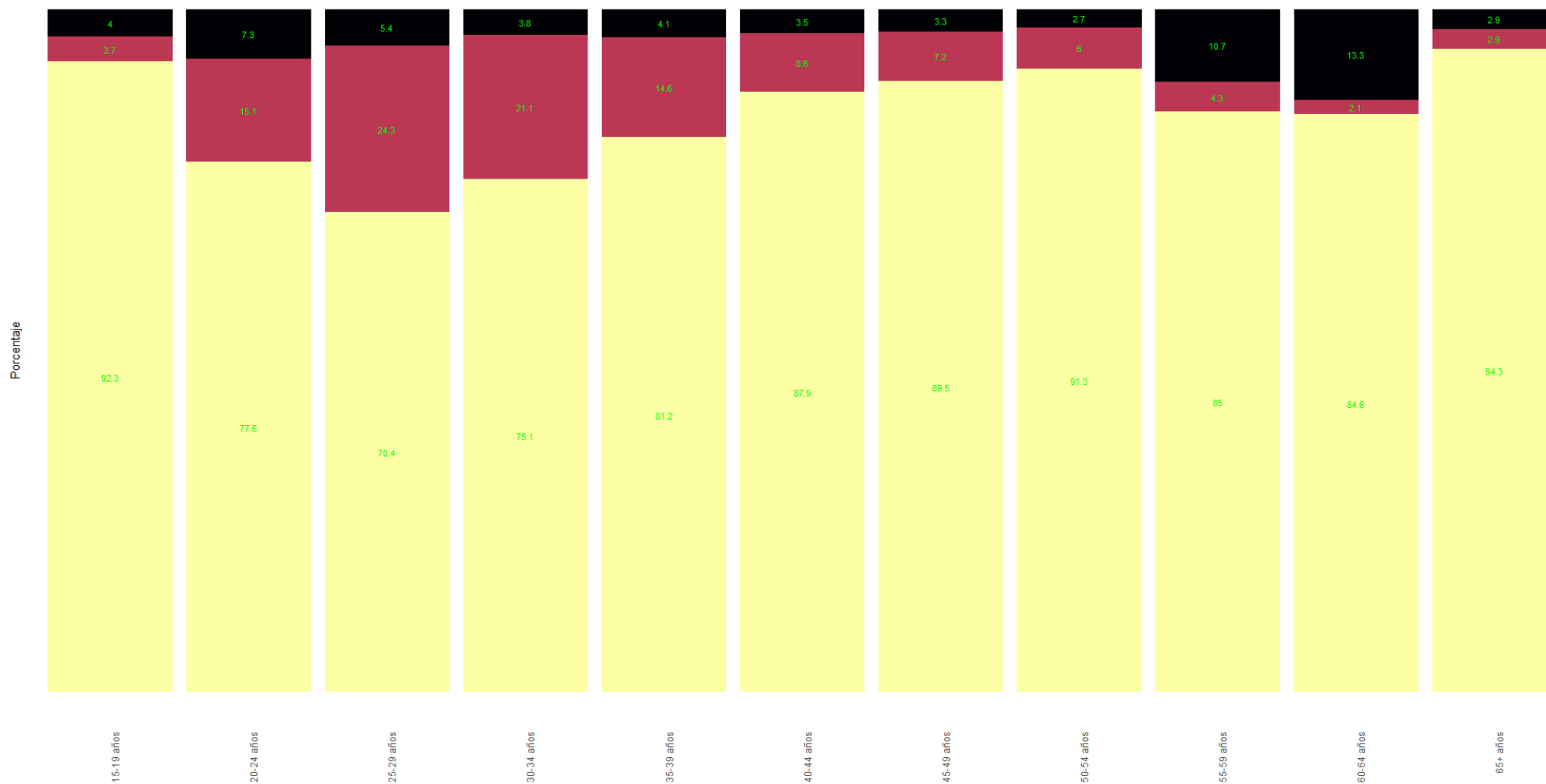
Notas: Candidatos que se dieron de alta o realizaron cambios a su registro durante 2019.  
 Se incluyen registros del SIISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
 Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios.

Figura 7.

Registro de Candidatos según Fuente y Grupo Etario  
Zacatecas, 2019

Fuente

■ FERIAS DE EMPLEO ■ PORTAL DEL EMPLEO ■ SIISNE



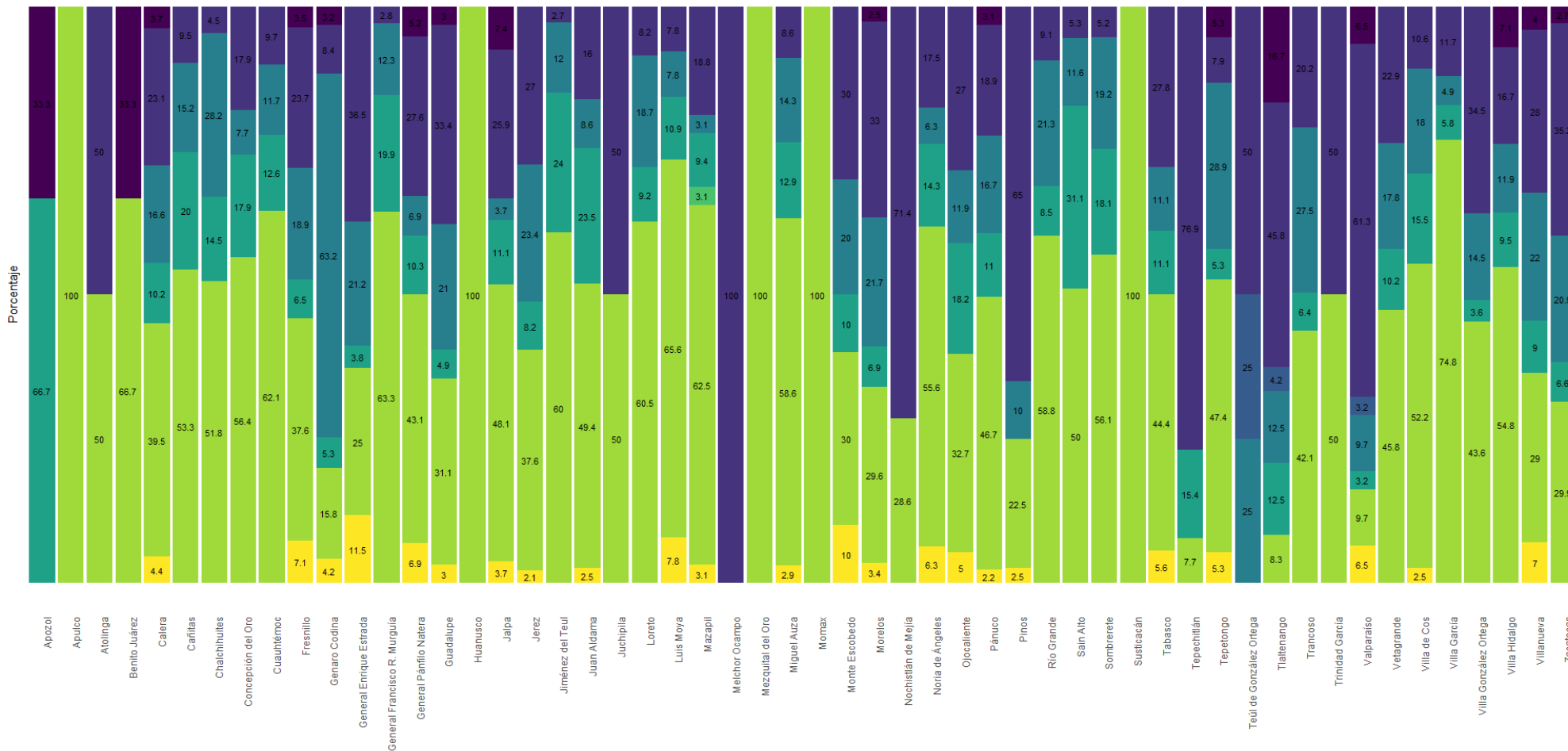
Nota: Candidatos que se dieron de alta o realizaron cambios a su registro durante 2019.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios

Figura 8.

Nivel de Estudios de los Buscadores de Trabajo  
Zacatecas, 2019

Nivel de Estudio

- Carrera técnica
- Maestría
- Primaria
- Secundaria/sec. técnica
- Licenciatura
- Prepa o vocacional
- Profesional técnico (CONALEP)
- T. superior universitario



Notas: Sólo se incluyen niveles de estudio que representan 2% o más de los candidatos en el municipio.  
Candidatos que se dieron de alta o realizaron cambios a su registro durante 2019.  
Se incluyen registros del SISNE, Portal del Empleo y Ferias del Empleo.  
Fuente: Elaboración de la USNE con datos propios



## Referencias

Censo Económico (CE) (2014). Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Recuperado de <https://www.inegi.org.mx/programas/ce/2014/>

Consejo Nacional de Población (CONAPO) (2019). Base de proyecciones de población. Recuperado de [http://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/Datos\\_Abiertos/Proyecciones2018/base\\_municipios\\_final\\_datos\\_02.rar](http://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/Datos_Abiertos/Proyecciones2018/base_municipios_final_datos_02.rar)

Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) (2019). I a IV trimestres de 2019. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Recuperado de <https://www.inegi.org.mx/programas/enoe/15ymas/default.html#Microdatos>

Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) (2019). Datos abiertos de asegurados. Recuperado de <http://datos.imss.gob.mx/group/asegurados>

Sistema de Información Integral del Servicio Nacional del Empleo (SIISNE) (2019). Registros administrativos de la Unidad del Servicio Nacional de Empleo.